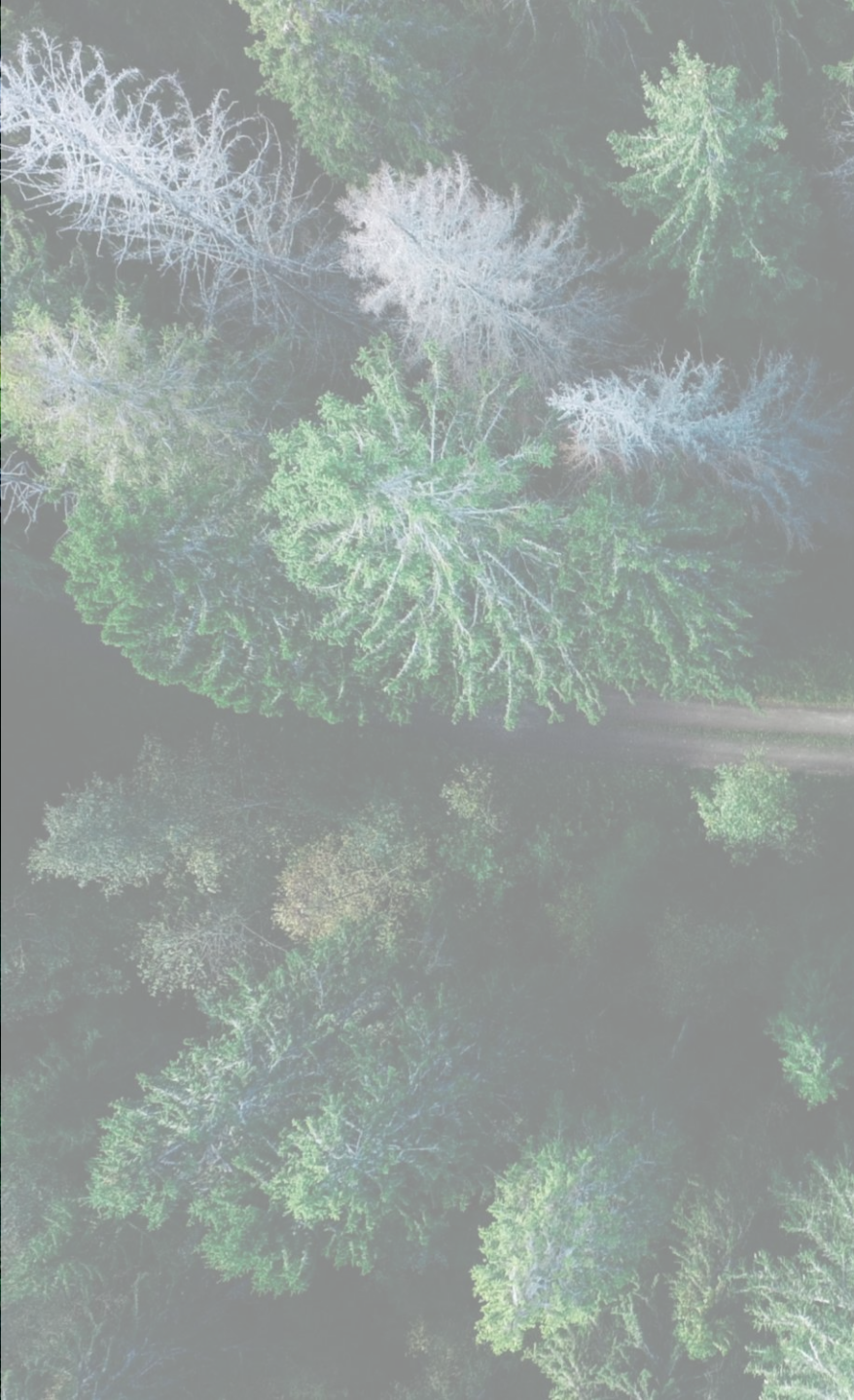


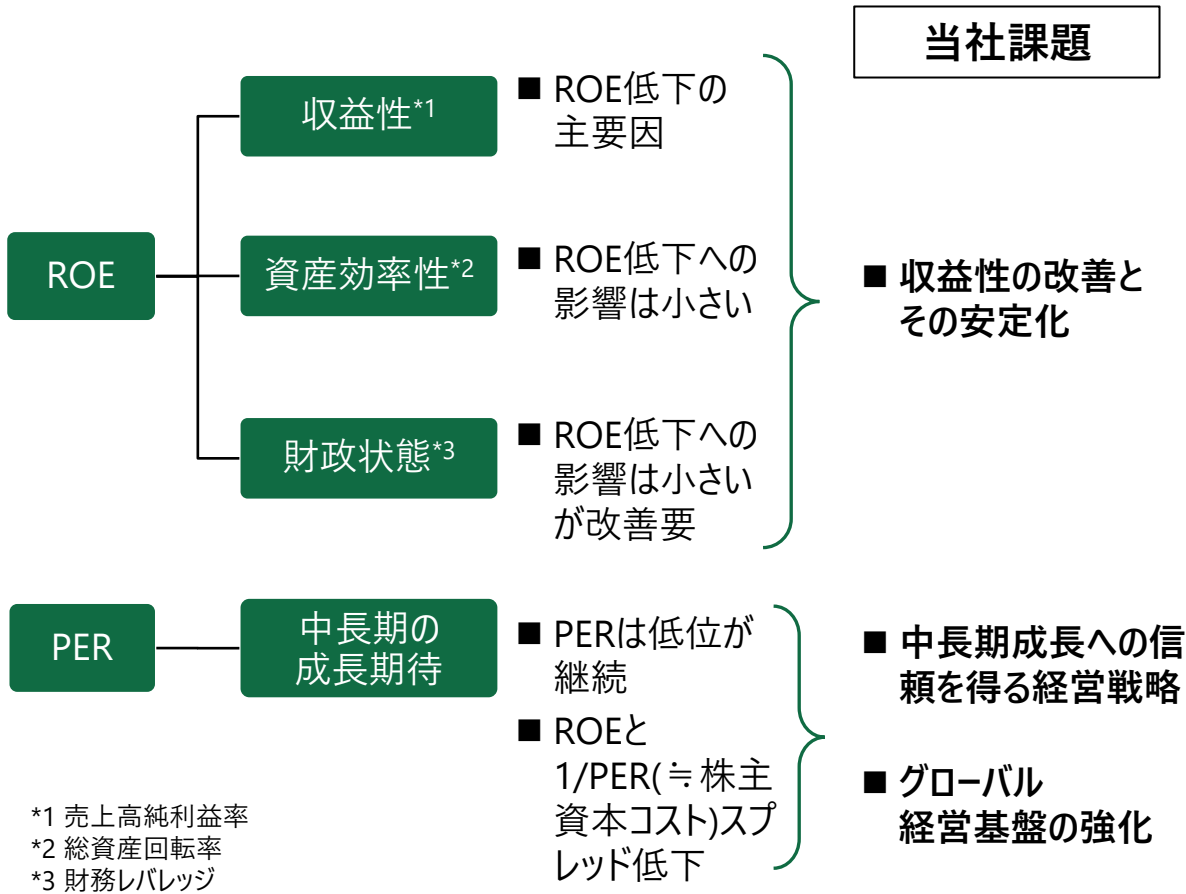


PBR改善に向けた取り組み

2024年5月13日

- 2024年2月に公表した現状分析を踏まえ、今中期経営計画においてPBR改善に向けた対応と目標を設定・開示
- 計画を着実に実行し早期のPBR改善を目指す

当社課題の認識(2024年2月公表)



今中期経営計画での対応と目標

目標 2025年度 ROE 6%以上
今中期経営計画以降早期にROE 10%以上・PBR 1倍以上を目指す

収益性	■ 「収益性改善に向けた改革」の完遂 ■ 不採算・非注力事業の戦略的オプションの実行 ■ 注力領域事業への投資 ■ 経営基盤強化による事業運営の改善
資産効率性	■ 政策保有株式の縮減、遊休資産の売却推進 ■ 資産売却・戦略的オプションにより原資が得られた場合には、自己株式取得も積極的に検討
財政状態	■ 有利子負債を積極的に活用しながらも、財務規律と資本効率のバランスを確保
中長期の成長期待	■ 投資家からの信頼を獲得 □ 計画の着実な達成 □ 事業ポートフォリオ変革・将来の成長性に対する丁寧な説明 □ 安定的・継続的な株主還元
グローバル経営基盤の強化	■ 長期ビジョンを実現するための経営基盤強化(パーパス、ガバナンス、人的資本、技術他)