

**TEIJIN**

Human Chemistry, Human Solutions

2018  
FACT BOOK  
2018年3月期

**FUTURE NAVIGATION**  
— ALWAYS EVOLVING —

100

## 目次

|                  |    |
|------------------|----|
| 1. 全社業績          |    |
| 連結業績ハイライト        | 4  |
| 11年間の主要連結財務データ   | 6  |
| 連結貸借対照表          | 12 |
| 連結損益計算書          | 16 |
| 連結キャッシュ・フロー計算書   | 18 |
| 四半期業績情報          | 20 |
| 2. 会社情報          |    |
| 株式情報             | 24 |
| 帝人グループ概要図        | 25 |
| コーポレート・データ       | 27 |
| 情報開示方針           | 28 |
| 3. 経営基本情報        |    |
| 企業理念／ブランドステートメント | 30 |
| 経営方針             | 31 |
| コーポレート・ガバナンス     | 32 |

### 「セグメント情報に関する注意事項」

帝人グループでは、各事業の実態をより適切に示すため、セグメント情報の算出基準の変更を実施しています。変更の内容に関しては、8ページの注記をご参照下さい。

|        | 経営実績 (億円) |      |      |                 | 財政状態 (億円) |       | キャッシュ・フロー     |                  |                  |        |
|--------|-----------|------|------|-----------------|-----------|-------|---------------|------------------|------------------|--------|
|        | 売上高       | 営業利益 | 経常利益 | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 総資産       | 自己資本  | 発行済み株式総数 (千株) | 営業キャッシュ・フロー (億円) | 投資キャッシュ・フロー (億円) |        |
| 1979.3 | 3,311     | 235  | 138  | 38              | 4,562     | 919   | 2,453         | 688,723          |                  |        |
| 1980.3 | 3,893     | 348  | 218  | 102             | 4,903     | 992   | 2,325         | 718,443          |                  |        |
| 1981.3 | 4,345     | 311  | 153  | 68              | 4,923     | 1,016 | 2,327         | 718,958          |                  |        |
| 1982.3 | 4,791     | 369  | 198  | 62              | 5,072     | 1,043 | 2,495         | 731,315          |                  |        |
| 1983.3 | 4,972     | 343  | 197  | 74              | 5,426     | 1,091 | 2,637         | 759,396          |                  |        |
| 1984.3 | 5,803     | 434  | 280  | 141             | 5,536     | 1,249 | 2,442         | 775,194          |                  |        |
| 1985.3 | 5,890     | 498  | 369  | 164             | 5,471     | 1,439 | 2,145         | 801,724          |                  |        |
| 1986.3 | 5,865     | 430  | 356  | 173             | 5,394     | 1,629 | 2,092         | 828,737          |                  |        |
| 1987.3 | 5,283     | 354  | 338  | 157             | 6,253     | 1,780 | 2,852         | 843,241          |                  |        |
| 1988.3 | 5,383     | 420  | 428  | 201             | 7,222     | 2,137 | 3,340         | 894,819          |                  |        |
| 1989.3 | 5,542     | 440  | 459  | 204             | 8,316     | 2,446 | 3,783         | 938,815          |                  |        |
| 1990.3 | 5,700     | 479  | 514  | 254             | 8,983     | 2,784 | 3,920         | 964,298          |                  |        |
| 1991.3 | 6,126     | 454  | 481  | 262             | 9,445     | 2,989 | 3,993         | 967,150          |                  |        |
| 1992.3 | 6,319     | 392  | 387  | 204             | 10,067    | 3,123 | 4,603         | 973,666          | 133              | -631   |
| 1993.3 | 6,184     | 309  | 262  | 120             | 9,984     | 3,190 | 4,678         | 973,700          | 540              | -1,110 |
| 1994.3 | 5,627     | 126  | 89   | 38              | 8,983     | 3,188 | 3,872         | 974,202          | 616              | -121   |
| 1995.3 | 5,667     | 164  | 136  | 20              | 8,994     | 3,149 | 3,902         | 974,465          | 434              | -344   |
| 1996.3 | 6,186     | 317  | 273  | 85              | 8,661     | 3,172 | 3,305         | 974,465          | 633              | -139   |
| 1997.3 | 6,392     | 332  | 294  | 114             | 8,711     | 3,239 | 3,075         | 974,552          | 326              | -534   |
| 1998.3 | 6,081     | 274  | 239  | 98              | 8,502     | 3,100 | 3,172         | 946,289          | 317              | -424   |
| 1999.3 | 5,742     | 299  | 253  | 81              | 8,387     | 2,996 | 3,243         | 906,393          | 505              | -261   |
| 2000.3 | 6,042     | 263  | 202  | 71              | 10,159    | 2,946 | 4,125         | 905,993          | 611              | -399   |
| 2001.3 | 7,614     | 437  | 340  | 160             | 10,585    | 3,208 | 3,786         | 905,993          | 794              | -505   |
| 2002.3 | 9,234     | 295  | 178  | 10              | 11,046    | 3,115 | 4,292         | 928,299          | 524              | -513   |
| 2003.3 | 8,904     | 353  | 220  | -210            | 10,365    | 2,785 | 4,436         | 928,299          | 583              | -659   |
| 2004.3 | 8,746     | 387  | 238  | 85              | 9,145     | 2,939 | 3,567         | 928,299          | 450              | -167   |
| 2005.3 | 9,084     | 519  | 431  | 92              | 8,520     | 2,906 | 2,770         | 928,299          | 733              | 127    |
| 2006.3 | 9,381     | 768  | 682  | 249             | 9,440     | 3,386 | 2,983         | 928,299          | 755              | -741   |
| 2007.3 | 10,096    | 751  | 605  | 341             | 9,999     | 3,668 | 2,955         | 928,299          | 965              | -871   |
| 2008.3 | 10,366    | 652  | 463  | 126             | 10,160    | 3,910 | 3,252         | 984,754          | 537              | -792   |
| 2009.3 | 9,434     | 180  | -27  | -430            | 8,742     | 3,056 | 3,613         | 984,759          | 404              | -1,163 |
| 2010.3 | 7,658     | 134  | 21   | -357            | 8,231     | 2,713 | 3,203         | 984,759          | 804              | -334   |
| 2011.3 | 8,157     | 486  | 504  | 252             | 7,615     | 2,842 | 2,674         | 984,759          | 771              | -277   |
| 2012.3 | 8,544     | 340  | 343  | 120             | 7,621     | 2,920 | 2,610         | 984,759          | 537              | -352   |
| 2013.3 | 7,457     | 124  | 98   | -291            | 7,624     | 2,713 | 2,708         | 984,759          | 643              | -379   |
| 2014.3 | 7,844     | 181  | 199  | 84              | 7,684     | 2,817 | 2,815         | 984,759          | 386              | -473   |
| 2015.3 | 7,862     | 391  | 424  | -81             | 8,237     | 2,871 | 3,082         | 984,759          | 760              | -496   |
| 2016.3 | 7,907     | 671  | 603  | 311             | 8,234     | 3,001 | 3,033         | 984,759          | 806              | -403   |
| 2017.3 | 7,413     | 565  | 559  | 501             | 9,641     | 3,384 | 3,762         | 196,952          | 790              | -1,277 |
| 2018.3 | 8,350     | 698  | 678  | 456             | 9,862     | 3,929 | 3,442         | 197,954          | 801              | -513   |

金融商品取引法（旧 証券取引法）に基づく連結財務諸表開示の制度化に従い、1979.3期以降の連結業績情報を記載している。

【財政状態に関する注記】

自己資本＝期末純資産の合計－期末新株予約権－期末非支配株主持分  
2006.3期以前の実績値は会社法施行に伴い公表された会計基準適用前の「株主資本」

| 一株当たり情報        |              |              | 経営指標         |          |             |      |             |               |         |         |  |  |
|----------------|--------------|--------------|--------------|----------|-------------|------|-------------|---------------|---------|---------|--|--|
| 一株当たり当期純利益 (円) | 一株当たり純資産 (円) | 一株当たり配当金 (円) | 年度末株価 (終値/円) | 配当性向 (%) | PER         | PBR  | EBITDA (億円) | 営業利益 ROIC (%) | ROE (%) | D/E レシオ |  |  |
| 1983.3期より表示    | 20.00        | 665          | 25.00        | 710      | 1983.3期より表示 |      |             |               | 4.3     | 2.67    |  |  |
|                | 25.00        | 710          | 25.00        | 895      |             |      |             | 10.7          | 2.34    |         |  |  |
|                | 25.00        | 895          | 25.00        | 1,155    |             |      |             | 6.8           | 2.29    |         |  |  |
|                | 25.00        | 1,155        |              |          |             |      |             | 6.0           | 2.39    |         |  |  |
| 49.85          | 718.65       | 25.00        | 1,300        | 50       | 26.08       | 1.81 |             | 7.0           | 2.42    |         |  |  |
| 91.25          | 805.75       | 27.50        | 2,210        | 30       | 24.22       | 2.74 |             | 12.0          | 1.96    |         |  |  |
| 103.15         | 897.75       | 30.00        | 2,375        | 29       | 23.02       | 2.65 |             | 12.2          | 1.49    |         |  |  |
| 105.05         | 983.00       | 30.00        | 2,825        | 29       | 26.89       | 2.87 |             | 11.3          | 1.28    |         |  |  |
| 93.60          | 1,055.35     | 30.00        | 3,800        | 32       | 40.60       | 3.60 | 1996.3期より表示 | 9.2           | 1.60    |         |  |  |
| 113.55         | 1,194.05     | 30.00        | 4,075        | 26       | 35.89       | 3.41 |             | 10.3          | 1.56    |         |  |  |
| 109.65         | 1,302.95     | 35.00        | 4,325        | 32       | 39.44       | 3.32 |             | 8.9           | 1.55    |         |  |  |
| 132.05         | 1,443.45     | 35.00        | 3,500        | 27       | 26.51       | 2.42 |             | 9.7           | 1.41    |         |  |  |
| 135.40         | 1,545.35     | 35.00        | 2,875        | 26       | 21.23       | 1.86 |             | 9.1           | 1.34    |         |  |  |
| 105.15         | 1,603.65     | 30.00        | 2,295        | 29       | 21.83       | 1.43 |             | 6.7           | 1.47    |         |  |  |
| 61.65          | 1,638.30     | 30.00        | 2,105        | 49       | 34.14       | 1.28 |             | 3.8           | 1.47    |         |  |  |
| 19.50          | 1,636.05     | 30.00        | 2,375        | 154      | 121.79      | 1.45 |             | 1.2           | 1.21    |         |  |  |
| 10.10          | 1,615.60     | 30.00        | 2,300        | 298      | 227.72      | 1.42 |             | 0.6           | 1.24    |         |  |  |
| 43.55          | 1,627.45     | 30.00        | 2,950        | 69       | 67.74       | 1.81 | 681         | 2.7           | 1.04    |         |  |  |
| 58.25          | 1,661.90     | 30.00        | 2,365        | 51       | 40.60       | 1.42 | 680         | 3.5           | 0.95    |         |  |  |
| 50.40          | 1,637.90     | 30.00        | 1,975        | 59       | 39.19       | 1.21 | 598         | 3.1           | 1.02    |         |  |  |
| 43.75          | 1,652.75     | 30.00        | 2,390        | 69       | 54.63       | 1.45 | 641         | 2.7           | 1.08    |         |  |  |
| 39.05          | 1,626.10     | 30.00        | 2,175        | 77       | 55.70       | 1.34 | 631         | 2.4           | 1.40    |         |  |  |
| 88.05          | 1,770.45     | 32.50        | 2,730        | 37       | 31.01       | 1.54 | 925         | 5.2           | 1.18    |         |  |  |
| 5.35           | 1,677.75     | 32.50        | 2,125        | 607      | 397.20      | 1.27 | 807         | 0.3           | 1.38    |         |  |  |
| -113.45        | 1,501.45     | 32.50        | 1,330        | —        | -11.72      | 0.89 | 883         | —             | 1.59    |         |  |  |
| 44.80          | 1,583.75     | 32.50        | 1,755        | 72       | 39.17       | 1.11 | 915         | 3.0           | 1.21    |         |  |  |
| 48.65          | 1,566.35     | 32.50        | 2,290        | 67       | 47.07       | 1.46 | 1,042       | 3.1           | 0.95    |         |  |  |
| 133.00         | 1,824.05     | 37.50        | 3,915        | 28       | 29.44       | 2.15 | 1,271       | 7.9           | 0.88    |         |  |  |
| 183.90         | 1,975.90     | 50.00        | 3,325        | 27       | 18.08       | 1.68 | 1,291       | 11.4          | 9.7     |         |  |  |
| 65.80          | 1,986.35     | 40.00        | 2,100        | 61       | 31.91       | 1.06 | 1,278       | 9.3           | 3.3     |         |  |  |
| -218.25        | 1,552.45     | 25.00        | 1,065        | —        | -4.88       | 0.69 | 853         | 2.6           | —       |         |  |  |
| -181.30        | 1,381.20     | 10.00        | 1,570        | —        | -8.66       | 1.14 | 753         | 2.1           | —       |         |  |  |
| 127.95         | 1,444.00     | 25.00        | 1,860        | 20       | 14.54       | 1.29 | 1,050       | 8.5           | 9.1     |         |  |  |
| 60.85          | 1,483.50     | 30.00        | 1,390        | 49       | 22.84       | 0.94 | 863         | 6.3           | 4.2     |         |  |  |
| -148.05        | 1,379.95     | 20.00        | 1,090        | —        | -7.36       | 0.79 | 592         | 2.3           | —       |         |  |  |
| 42.50          | 1,433.10     | 20.00        | 1,280        | 47       | 30.12       | 0.89 | 637         | 3.4           | 3.0     |         |  |  |
| -41.15         | 1,460.45     | 20.00        | 2,040        | —        | -49.57      | 1.40 | 821         | 7.1           | —       |         |  |  |
| 158.15         | 1,526.16     | 35.00        | 1,960        | 22       | 12.39       | 1.28 | 1,060       | 12.7          | 10.6    |         |  |  |
| 254.91         | 1,720.13     | 55.00        | 2,099        | 22       | 8.23        | 1.22 | 958         | 10.0          | 15.7    |         |  |  |
| 231.26         | 1,986.27     | 60.00        | 2,001        | 26       | 8.65        | 1.01 | 1,155       | 11.2          | 12.5    |         |  |  |

【一株当たり情報に関する注記】

2016年10月1日付で普通株式5株を1株に併合したため、1979.3期期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり情報および年度末株価を再算定している  
一株当たり当期純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益／（普通株式の期中平均発行済株式数－普通株式の期中平均自己株式数）  
一株当たり純資産＝（期末純資産の部合計－期末新株予約権－期末非支配株主持分）／（普通株式の期末株式数－普通株式の期末自己株式数）  
2006.3期以前の「一株当たり純資産」は会社法施行に伴い公表された会計基準適用前の「一株当たり株主資本」

【経営指標に関する注記】

配当性向＝一株当たり配当金／一株当たり当期純利益×100  
PER（株価収益率）＝年度末の普通株式の株価終値／一株当たり当期純利益  
PBR（株価純資産倍率）＝年度末の普通株式の株価終値／一株当たり純資産  
EBITDA（償却前営業利益）＝営業利益＋減価償却費（のれんの償却額を含む）  
営業利益 ROIC（投下資本利益率）＝営業利益÷投下資本（投下資本＝純資産＋有利子負債－現金及び預金）  
ROE（自己資本当期純利益率）＝親会社株主に帰属する当期純利益／期首・期末平均自己資本  
D/E レシオ（有利子負債自己資本比率）＝期末有利子負債／期末自己資本  
2006.3期以前は「有利子負債÷株主資本」、2007.3期以降は「有利子負債÷自己資本」にて算出

|                       | 2008.3    | 2009.3   | 2010.3  | 2011.3  |
|-----------------------|-----------|----------|---------|---------|
| <b>1. 経営実績</b>        |           |          |         |         |
| 売上高                   | 1,036,624 | 943,410  | 765,840 | 815,656 |
| 売上総利益                 | 256,428   | 218,636  | 191,901 | 229,394 |
| 対売上高比率 (%)            | 24.7      | 23.2     | 25.1    | 28.1    |
| 営業利益                  | 65,162    | 17,966   | 13,436  | 48,560  |
| 対売上高比率 (%)            | 6.3       | 1.9      | 1.8     | 6.0     |
| 当期純利益                 | 12,613    | -42,963  | -35,684 | 25,182  |
| 対売上高比率 (%)            | 1.2       | —        | —       | 3.1     |
| <b>2. 財政状況</b>        |           |          |         |         |
| 総資産                   | 1,015,991 | 874,157  | 823,071 | 761,535 |
| 流動資産                  | 417,395   | 351,120  | 332,746 | 336,895 |
| 有形固定資産                | 382,568   | 339,704  | 316,901 | 259,659 |
| 負債                    | 604,741   | 544,171  | 527,789 | 453,836 |
| 流動負債                  | 417,534   | 325,074  | 293,848 | 244,771 |
| 長期借入金                 | 117,200   | 177,081  | 188,480 | 168,871 |
| 純資産                   | 411,249   | 329,985  | 295,282 | 307,698 |
| 自己資本                  | 391,010   | 305,577  | 271,306 | 284,236 |
| <b>3. キャッシュ・フロー</b>   |           |          |         |         |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      | 53,740    | 40,392   | 80,433  | 77,132  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      | -79,218   | -116,304 | -33,437 | -27,745 |
| フリー・キャッシュ・フロー         | -25,478   | -75,912  | 46,996  | 49,387  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー      | 16,080    | 79,178   | -42,949 | -42,063 |
| 現金及び現金同等物増加(減少)額      | -9,272    | 1,274    | 4,168   | 5,491   |
| <b>4. 一株当たり情報*</b>    |           |          |         |         |
| 純利益：希薄化前当期純利益         | 65.8      | -218.3   | -181.3  | 128.0   |
| 希薄化後当期純利益             | 66.0      | —        | —       | 128.0   |
| 純資産                   | 1,986.4   | 1,552.5  | 1,381.2 | 1,444.0 |
| 現金配当                  | 40.0      | 25.0     | 10.0    | 25.0    |
| <b>5. 指標</b>          |           |          |         |         |
| 自己資本純利益率 (ROE) (%)    | 3.3       | —        | —       | 9.1     |
| 償却前営業利益 (EBITDA) (億円) | 1,278     | 853      | 753     | 1,050   |
| D/E レシオ               | 0.83      | 1.18     | 1.18    | 0.94    |
| 自己資本比率 (%)            | 38.5      | 35.0     | 33.0    | 37.3    |
| 配当性向 (%)              | 61        | —        | —       | 20      |
| <b>6. その他</b>         |           |          |         |         |
| 研究開発費 (百万円)           | 36,282    | 37,630   | 33,356  | 31,483  |
| 設備投資額 (百万円)           | 84,641    | 75,806   | 36,314  | 29,249  |
| 発行済株式数 (千株)           | 984,754   | 984,759  | 984,759 | 984,759 |
| 従業員数 (人)：国内           | 10,457    | 10,668   | 10,197  | 9,954   |
| (連結)：海外               | 8,668     | 8,785    | 8,581   | 7,588   |
| 従業員数計                 | 19,125    | 19,453   | 18,778  | 17,542  |

\* 2016年10月1日付で普通株式5株を1株に併合したため、2008.3期期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり情報を再算定している

|       | 2012.3  | 2013.3  | 2014.3  | 2015.3  | 2016.3  | 2017.3   | 2018.3  |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|
| (百万円) |         |         |         |         |         |          |         |
|       | 854,371 | 745,713 | 784,425 | 786,171 | 790,748 | 741,292  | 834,986 |
|       | 225,219 | 190,504 | 194,333 | 216,672 | 254,439 | 248,430  | 269,297 |
|       | 26.4    | 25.5    | 24.8    | 27.6    | 32.2    | 33.5     | 32.3    |
|       | 34,044  | 12,358  | 18,078  | 39,086  | 67,130  | 56,512   | 69,823  |
|       | 4.0     | 1.7     | 2.3     | 5.0     | 8.5     | 7.6      | 8.4     |
|       | 11,979  | -29,131 | 8,356   | -8,086  | 31,090  | 50,133   | 45,556  |
|       | 1.4     | —       | 1.1     | —       | 3.9     | 6.8      | 5.5     |
| (百万円) |         |         |         |         |         |          |         |
|       | 762,118 | 762,399 | 768,411 | 823,695 | 823,429 | 964,053  | 986,185 |
|       | 361,790 | 372,255 | 364,908 | 406,005 | 430,505 | 466,755  | 489,734 |
|       | 244,301 | 244,856 | 236,861 | 208,883 | 203,267 | 241,290  | 240,289 |
|       | 449,901 | 470,272 | 468,298 | 520,059 | 509,017 | 612,223  | 577,947 |
|       | 277,952 | 289,281 | 248,663 | 241,556 | 228,197 | 279,573  | 276,239 |
|       | 132,192 | 132,247 | 166,402 | 208,705 | 218,794 | 265,540  | 242,216 |
|       | 312,217 | 292,127 | 300,113 | 303,636 | 314,412 | 351,830  | 408,238 |
|       | 292,030 | 271,252 | 281,680 | 287,074 | 300,113 | 338,384  | 392,925 |
| (百万円) |         |         |         |         |         |          |         |
|       | 53,669  | 64,305  | 38,587  | 76,030  | 80,641  | 79,040   | 80,092  |
|       | -35,165 | -37,868 | -47,279 | -49,624 | -40,323 | -127,650 | -51,307 |
|       | 18,504  | 26,437  | -8,692  | 26,406  | 40,318  | -48,610  | 28,785  |
|       | -14,123 | -12,606 | -7,902  | 10,394  | -8,317  | 63,765   | -31,485 |
|       | 4,828   | 15,417  | -15,725 | 37,586  | 30,394  | 16,595   | -1,392  |
| (円)   |         |         |         |         |         |          |         |
|       | 60.9    | -148.1  | 42.5    | -41.2   | 158.2   | 254.9    | 231.3   |
|       | 61.0    | —       | 42.5    | —       | 143.4   | 231.1    | 209.6   |
|       | 1,483.5 | 1,380.0 | 1,433.1 | 1,460.5 | 1,526.2 | 1,720.1  | 1,986.3 |
|       | 30.0    | 20.0    | 20.0    | 20.0    | 35.0    | 55.0     | 60.0    |
| (円)   |         |         |         |         |         |          |         |
|       | 4.2     | —       | 3.0     | —       | 10.6    | 15.7     | 12.5    |
|       | 863     | 592     | 637     | 821     | 1,060   | 958      | 1,155   |
|       | 0.89    | 1.00    | 1.00    | 1.07    | 1.01    | 1.11     | 0.88    |
|       | 38.3    | 35.6    | 36.7    | 34.9    | 36.4    | 35.1     | 39.8    |
|       | 49      | —       | 47      | —       | 22      | 22       | 26      |
| (円)   |         |         |         |         |         |          |         |
|       | 31,845  | 33,184  | 32,234  | 32,366  | 33,285  | 35,417   | 35,927  |
|       | 32,294  | 36,261  | 30,182  | 28,098  | 38,341  | 46,224   | 44,610  |
|       | 984,759 | 984,759 | 984,759 | 984,759 | 984,759 | 196,952  | 197,954 |
|       | 9,708   | 9,616   | 9,436   | 9,268   | 9,265   | 9,238    | 9,435   |
|       | 7,111   | 7,021   | 6,320   | 6,512   | 6,491   | 10,054   | 10,276  |
|       | 16,819  | 16,637  | 15,756  | 15,780  | 15,756  | 19,292   | 19,711  |

|                      | 2008.3    | 2009.3  | 2010.3  | 2011.3  |
|----------------------|-----------|---------|---------|---------|
| <b>7. 事業別セグメント情報</b> |           |         |         |         |
| 売上高:                 |           |         |         |         |
| マテリアル                | —         | —       | —       | —       |
| ヘルスケア                | —         | —       | —       | —       |
| 合成繊維事業               | 317,612   | 273,208 | 205,154 | —       |
| 高機能繊維・複合材料事業         | —         | —       | —       | 103,354 |
| ポリエステル繊維事業           | —         | —       | —       | 103,502 |
| 電子材料・化成品事業           | 293,834   | 258,004 | 177,791 | 217,109 |
| ヘルスケア事業              | 114,403   | 127,146 | 131,711 | 136,446 |
| 製品事業                 | 265,931   | 239,163 | 205,314 | 216,922 |
| その他                  | 44,844    | 45,889  | 45,870  | 38,323  |
| 合計                   | 1,036,624 | 943,410 | 765,840 | 815,656 |
| 営業利益:                |           |         |         |         |
| マテリアル                | —         | —       | —       | —       |
| ヘルスケア                | —         | —       | —       | —       |
| 合成繊維事業               | 24,448    | -2,780  | -15,111 | —       |
| 高機能繊維・複合材料事業         | —         | —       | —       | 4,423   |
| ポリエステル繊維事業           | —         | —       | —       | 3,017   |
| 電子材料・化成品事業           | 20,247    | 226     | 7,997   | 23,447  |
| ヘルスケア事業              | 21,691    | 24,838  | 24,201  | 22,910  |
| 製品事業                 | 5,255     | 3,873   | 3,441   | 4,744   |
| その他                  | 3,516     | 3,589   | 2,954   | 3,105   |
| 消去又は全社               | -9,995    | -11,780 | -10,046 | -13,085 |
| 合計                   | 65,162    | 17,966  | 13,436  | 48,560  |
| 総資産:                 |           |         |         |         |
| マテリアル                | —         | —       | —       | —       |
| ヘルスケア                | —         | —       | —       | —       |
| 合成繊維事業               | 464,289   | 396,937 | 357,206 | —       |
| 高機能繊維・複合材料事業         | —         | —       | —       | 215,824 |
| ポリエステル繊維事業           | —         | —       | —       | 101,534 |
| 電子材料・化成品事業           | 251,618   | 188,288 | 182,000 | 185,208 |
| ヘルスケア事業              | 85,055    | 107,846 | 108,913 | 93,420  |
| 製品事業                 | 93,661    | 82,847  | 78,212  | 76,472  |
| その他                  | 67,219    | 52,749  | 51,255  | 50,407  |
| 消去又は全社               | 54,149    | 45,490  | 45,485  | 38,670  |
| 合計                   | 1,015,991 | 874,157 | 823,071 | 761,535 |
| 研究開発費:               |           |         |         |         |
| マテリアル                | —         | —       | —       | —       |
| ヘルスケア                | —         | —       | —       | —       |
| 合成繊維事業               | 104       | 104     | 88      | —       |
| 高機能繊維・複合材料事業         | —         | —       | —       | 47      |
| ポリエステル繊維事業           | —         | —       | —       | 19      |
| 電子材料・化成品事業           | 68        | 68      | 48      | 48      |
| ヘルスケア事業              | 135       | 128     | 126     | 124     |
| 製品事業                 | 2         | 2       | 2       | 2       |
| その他                  | 54        | 73      | 70      | 75      |
| 合計                   | 363       | 376     | 334     | 315     |
| 設備投資額:               |           |         |         |         |
| マテリアル                | —         | —       | —       | —       |
| ヘルスケア                | —         | —       | —       | —       |
| 合成繊維事業               | 53,507    | 47,531  | 14,184  | —       |
| 高機能繊維・複合材料事業         | —         | —       | —       | 5,077   |
| ポリエステル繊維事業           | —         | —       | —       | 4,204   |
| 電子材料・化成品事業           | 14,805    | 10,509  | 5,797   | 4,277   |
| ヘルスケア事業              | 6,599     | 7,369   | 8,444   | 12,441  |
| 製品事業                 | 277       | 392     | 159     | 273     |
| その他                  | 3,920     | 3,664   | 2,263   | 1,242   |
| 消去又は全社               | 5,533     | 6,341   | 5,467   | 1,735   |
| 合計                   | 84,641    | 75,806  | 36,314  | 29,249  |

(注) 2011.3期より「合成繊維事業」セグメントを「高機能繊維事業」と「ポリエステル繊維事業」に区分し、「IT・新事業他」セグメントを「その他」として表示している。  
2013.3期より「高機能繊維事業」については「高機能繊維・複合材料事業」へ、「化成品事業」については「電子材料・化成品事業」へ、「医薬医療事業」については「ヘルスケア事業」へ名称変更を行い、「ポリエステル繊維事業」と「流通・リテイル事業」を統合し「製品事業」としている。また、「ポリエステル繊維事業」の内、産業資材部門については「高機能繊維・複合材料事業」に、原料・重合事業については「その他」に区分。  
2018.3期より、報告セグメントを「高機能繊維・複合材料事業」「電子材料・化成品事業」「ヘルスケア事業」「製品事業」の4区分から、「マテリアル」「ヘルスケア」の2区分に変更している。  
それに伴い、2017.3期の数値も変更後のセグメント区分に組み替えた数値で表示している。

|         | 2012.3  | 2013.3  | 2014.3  | 2015.3  | 2016.3  | 2017.3  | 2018.3  |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (百万円)   |         |         |         |         |         |         |         |
| —       | —       | —       | —       | —       | —       | 539,847 | 624,812 |
| —       | —       | —       | —       | —       | —       | 150,677 | 155,371 |
| —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 120,724 | 111,166 | 123,551 | 135,529 | 133,017 | —       | —       | —       |
| 109,944 | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 215,376 | 175,538 | 179,446 | 184,767 | 163,699 | —       | —       | —       |
| 143,000 | 138,334 | 138,415 | 141,723 | 147,501 | —       | —       | —       |
| 224,574 | 237,160 | 254,180 | 259,380 | 270,934 | —       | —       | —       |
| 40,753  | 83,515  | 88,833  | 64,772  | 75,597  | 50,768  | 54,803  | —       |
| 854,371 | 745,713 | 784,425 | 786,171 | 790,748 | 741,292 | 834,986 | —       |
| (百万円)   |         |         |         |         |         |         |         |
| —       | —       | —       | —       | —       | 31,234  | 33,627  | —       |
| —       | —       | —       | —       | —       | 24,764  | 35,942  | —       |
| —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 6,309   | -4,697  | 5,742   | 14,353  | 18,499  | —       | —       | —       |
| 1,895   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 3,733   | -1,921  | -7,218  | 3,402   | 22,298  | —       | —       | —       |
| 25,913  | 24,809  | 24,529  | 24,829  | 28,802  | —       | —       | —       |
| 6,013   | 4,713   | 5,186   | 4,249   | 5,330   | —       | —       | —       |
| 3,325   | 4,231   | 1,741   | 3,983   | 6,488   | 5,297   | 6,138   | —       |
| -13,144 | -14,777 | -11,902 | -11,730 | -14,287 | -4,783  | -5,884  | —       |
| 34,044  | 12,358  | 18,078  | 39,086  | 67,130  | 56,512  | 69,823  | —       |
| (百万円)   |         |         |         |         |         |         |         |
| —       | —       | —       | —       | —       | 585,942 | 617,123 | —       |
| —       | —       | —       | —       | —       | 154,424 | 168,428 | —       |
| —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 195,934 | 201,985 | 199,099 | 193,894 | 185,915 | —       | —       | —       |
| 107,966 | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 169,701 | 167,485 | 157,913 | 151,978 | 134,113 | —       | —       | —       |
| 97,909  | 104,509 | 124,753 | 147,931 | 144,990 | —       | —       | —       |
| 85,457  | 119,725 | 121,847 | 133,329 | 133,580 | —       | —       | —       |
| 55,614  | 94,676  | 87,106  | 79,121  | 92,145  | 84,506  | 97,872  | —       |
| 49,537  | 74,019  | 77,693  | 117,442 | 132,686 | 139,181 | 102,762 | —       |
| 762,118 | 762,399 | 768,411 | 823,695 | 823,429 | 964,053 | 986,185 | —       |
| (億円)    |         |         |         |         |         |         |         |
| —       | —       | —       | —       | —       | 151     | 156     | —       |
| —       | —       | —       | —       | —       | 197     | 195     | —       |
| —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 56      | 58      | 52      | 48      | 48      | —       | —       | —       |
| 22      | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 59      | 54      | 49      | 42      | 34      | —       | —       | —       |
| 112     | 127     | 128     | 145     | 152     | —       | —       | —       |
| 2       | 7       | 5       | 5       | 6       | —       | —       | —       |
| 67      | 86      | 88      | 83      | 93      | 6       | 8       | —       |
| 318     | 332     | 322     | 324     | 333     | 354     | 359     | —       |
| (百万円)   |         |         |         |         |         |         |         |
| —       | —       | —       | —       | —       | 30,587  | 30,010  | —       |
| —       | —       | —       | —       | —       | 12,404  | 12,571  | —       |
| —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 7,982   | 13,253  | 9,062   | 10,034  | 12,575  | —       | —       | —       |
| 4,032   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 4,427   | 4,019   | 2,638   | 1,676   | 2,505   | —       | —       | —       |
| 11,332  | 11,680  | 12,545  | 11,232  | 13,793  | —       | —       | —       |
| 1,009   | 2,239   | 1,626   | 2,025   | 2,930   | —       | —       | —       |
| 1,985   | 3,751   | 3,014   | 2,296   | 4,910   | 2,133   | 1,651   | —       |
| 1,527   | 1,319   | 1,297   | 835     | 1,628   | 1,100   | 378     | —       |
| 32,294  | 36,261  | 30,182  | 28,098  | 38,341  | 46,224  | 44,610  | —       |

|                      | 2008.3 | 2009.3 | 2010.3 | 2011.3 |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| <b>7. 事業別セグメント情報</b> |        |        |        |        |
| 従業員数(連結):            |        |        |        |        |
| マテリアル                | —      | —      | —      | —      |
| ヘルスケア                | —      | —      | —      | —      |
| 合成繊維事業               | 9,729  | 9,702  | 8,806  | —      |
| 高機能繊維・複合材料事業         | —      | —      | —      | 3,180  |
| ポリエステル繊維事業           | —      | —      | —      | 4,458  |
| 電子材料・化成品事業           | 3,228  | 2,469  | 2,395  | 2,443  |
| ヘルスケア事業              | 2,562  | 3,629  | 3,951  | 4,206  |
| 製品事業                 | 1,229  | 1,209  | 1,189  | 1,098  |
| その他                  | 2,011  | 2,069  | 2,063  | 1,767  |
| 全社                   | 366    | 375    | 374    | 390    |
| 合計                   | 19,125 | 19,453 | 18,778 | 17,542 |

| <b>8. 仕向地別セグメント情報</b> |           |         |         |         |
|-----------------------|-----------|---------|---------|---------|
| 海外売上高                 |           |         |         |         |
| 日本                    | 593,700   | 548,054 | 488,234 | 512,153 |
| 海外                    | 442,924   | 395,355 | 277,605 | 303,503 |
| アジア                   | 234,781   | 198,114 | 165,208 | 180,245 |
| 米州                    | 113,173   | 107,859 | 59,939  | 64,129  |
| 欧州ほか                  | 94,970    | 89,382  | 52,459  | 59,129  |
| 合計                    | 1,036,624 | 943,410 | 765,840 | 815,656 |

(注) 帝人㈱および各連結子会社の売上高を、その販売先を基準に、日本および海外に区分して算出している

|                       | 2012.3  | 2013.3  | 2014.3  | 2015.3  | 2016.3  | 2017.3  | 2018.3  |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>7. 事業別セグメント情報</b>  |         |         |         |         |         |         |         |
| 従業員数(連結):             |         |         |         |         |         |         |         |
|                       | —       | —       | —       | —       | —       | 13,341  | 14,487  |
|                       | —       | —       | —       | —       | —       | 4,030   | 3,337   |
|                       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
|                       | 3,083   | 4,439   | 4,078   | 4,307   | 4,301   | —       | —       |
|                       | 3,846   | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
|                       | 2,434   | 2,427   | 2,327   | 2,152   | 2,141   | —       | —       |
|                       | 4,165   | 4,142   | 3,643   | 3,701   | 3,633   | —       | —       |
|                       | 1,088   | 3,078   | 3,029   | 3,010   | 2,966   | —       | —       |
|                       | 1,813   | 1,950   | 2,056   | 1,959   | 2,069   | 1,542   | 1,553   |
|                       | 390     | 601     | 623     | 651     | 646     | 379     | 334     |
|                       | 16,819  | 16,637  | 15,756  | 15,780  | 15,756  | 19,292  | 19,711  |
| <b>8. 仕向地別セグメント情報</b> |         |         |         |         |         |         |         |
| 海外売上高                 |         |         |         |         |         |         |         |
|                       | 518,973 | 491,354 | 494,741 | 465,413 | 473,320 | 453,734 | 464,088 |
|                       | 335,398 | 254,358 | 289,684 | 320,758 | 317,428 | 287,558 | 370,898 |
|                       | 194,053 | 154,106 | 177,694 | 200,097 | 193,195 | 159,774 | 179,290 |
|                       | 71,004  | 51,398  | 50,108  | 56,534  | 56,645  | 65,718  | 123,677 |
|                       | 70,342  | 48,854  | 61,882  | 64,127  | 67,589  | 62,065  | 67,931  |
|                       | 854,371 | 745,713 | 784,425 | 786,171 | 790,748 | 741,292 | 834,986 |

連結貸借対照表

連結貸借対照表

(百万円)

| 資産                | 2008.3    | 2009.3   | 2010.3   | 2011.3   | 2012.3   | 2013.3   | 2014.3   | 2015.3   | 2016.3   | 2017.3   | 2018.3   |
|-------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| <b>流動資産：</b>      |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 現金及び現金同等物：        |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 現金及び預金            | 19,096    | 18,956   | 23,122   | 28,612   | 33,441   | 48,859   | 33,135   | 45,719   | 72,122   | 97,750   | 96,418   |
| 有価証券              | —         | —        | —        | —        | —        | —        | —        | 25,000   | 29,000   | 20,000   | 14,000   |
| 受取債権：             |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 受取手形及び売掛金：        |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 非連結子会社及び関連会社      | 4,486     | 2,230    | 3,056    | 3,439    | 3,324    | 2,871    | 2,084    | 2,711    | 5,858    | 633      | 546      |
| その他               | 200,431   | 149,693  | 155,895  | 152,693  | 168,763  | 166,144  | 163,156  | 169,429  | 158,678  | 166,170  | 177,231  |
| 非連結子会社及び関連会社への貸付金 | 2,707     | 5,078    | 2,873    | 8,368    | 10,945   | 13,453   | 17,544   | 15,182   | 14,836   | 13,312   | 12,783   |
| その他               | 22,376    | 20,112   | 13,663   | 16,954   | 21,216   | 13,185   | 15,774   | 14,691   | 12,678   | 13,541   | 17,554   |
| 棚卸資産              | 151,503   | 135,065  | 106,315  | 105,507  | 108,997  | 111,633  | 118,668  | 115,334  | 120,443  | 122,312  | 136,264  |
| 繰延税金資産            | 9,864     | 9,170    | 19,783   | 13,230   | 12,215   | 11,617   | 7,269    | 7,123    | 8,256    | 15,064   | 11,875   |
| その他流動資産           | 9,267     | 12,873   | 10,710   | 10,206   | 5,829    | 8,153    | 9,965    | 11,924   | 9,650    | 18,883   | 23,641   |
| 貸倒引当金             | -2,335    | -2,057   | -2,671   | -2,114   | -2,940   | -3,660   | -2,687   | -1,108   | -1,016   | -910     | -578     |
| 流動資産計             | 417,395   | 351,120  | 332,746  | 336,895  | 361,790  | 372,255  | 364,908  | 406,005  | 430,505  | 466,755  | 489,734  |
| <b>投資その他の資産：</b>  |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 投資有価証券：           |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 非連結子会社及び関連会社      | 28,179    | 16,393   | 19,087   | 22,184   | 24,404   | 28,421   | 35,567   | 34,075   | 39,330   | 38,543   | 39,905   |
| その他               | 68,988    | 46,215   | 43,289   | 39,932   | 37,596   | 43,066   | 55,664   | 99,058   | 80,284   | 88,794   | 100,603  |
| 長期貸付金：            |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 非連結子会社及び関連会社      | 2,423     | 1,872    | 1,665    | 2,533    | 2,648    | 1,910    | 1,336    | 1,492    | 1,602    | 1,237    | 1,601    |
| その他               | 1,108     | 1,152    | 2,514    | 1,368    | 788      | 747      | 723      | 708      | 669      | 610      | 1,385    |
| 繰延税金資産            | 10,691    | 2,891    | 2,438    | 4,215    | 1,397    | 1,691    | 2,272    | 3,875    | 4,279    | 10,965   | 3,018    |
| その他               | 32,978    | 35,487   | 29,002   | 29,103   | 28,824   | 38,116   | 44,708   | 51,901   | 49,007   | 48,910   | 51,411   |
| 貸倒引当金             | -3,039    | -2,643   | -2,005   | -1,970   | -2,321   | -2,340   | -3,085   | -2,929   | -2,166   | -2,092   | -2,102   |
| 投資その他の資産計         | 141,328   | 101,367  | 95,990   | 97,365   | 93,336   | 111,611  | 137,185  | 188,180  | 173,004  | 186,967  | 195,821  |
| <b>有形固定資産：</b>    |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 土地                | 47,666    | 46,180   | 45,636   | 44,532   | 43,630   | 43,735   | 43,691   | 43,811   | 43,080   | 44,493   | 42,092   |
| 建物及び構築物           | 196,424   | 184,567  | 187,267  | 176,560  | 178,980  | 185,466  | 191,145  | 191,047  | 189,695  | 192,100  | 185,164  |
| 機械、装置及び車両         | 618,727   | 554,892  | 575,159  | 512,070  | 517,928  | 551,899  | 571,339  | 574,943  | 571,536  | 584,970  | 581,451  |
| 工具器具              | 70,515    | 71,694   | 72,467   | 72,108   | 71,978   | 75,406   | 78,663   | 83,509   | 87,519   | 91,911   | 96,954   |
| 建設仮勘定             | 38,229    | 26,477   | 9,258    | 6,629    | 7,370    | 9,562    | 9,298    | 10,246   | 8,475    | 15,471   | 20,608   |
| その他               | —         | 1,256    | 2,369    | 2,261    | 2,460    | 2,714    | 3,043    | 2,976    | 3,117    | 2,410    | 2,365    |
| 有形固定資産取得額計        | 971,561   | 885,066  | 892,156  | 814,160  | 822,346  | 868,782  | 897,179  | 906,532  | 903,422  | 931,355  | 928,634  |
| 減価償却費累計額          | -588,993  | -545,362 | -575,255 | -554,501 | -578,045 | -623,926 | -660,318 | -697,649 | -700,155 | -690,065 | -688,345 |
| 有形固定資産計           | 382,568   | 339,704  | 316,901  | 259,659  | 244,301  | 244,856  | 236,861  | 208,883  | 203,267  | 241,290  | 240,289  |
| <b>無形固定資産：</b>    |           |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 無形固定資産及び繰延資産      | 16,075    | 15,623   | 17,614   | 15,843   | 16,371   | 15,572   | 13,651   | 11,218   | 9,356    | 36,303   | 33,149   |
| のれん               | 58,624    | 66,343   | 59,820   | 51,773   | 46,320   | 18,105   | 15,806   | 9,409    | 7,297    | 32,738   | 27,192   |
| 無形固定資産計           | 74,699    | 81,966   | 77,434   | 67,616   | 62,691   | 33,677   | 29,457   | 20,627   | 16,653   | 69,041   | 60,341   |
| 資産計               | 1,015,990 | 874,157  | 823,071  | 761,535  | 762,118  | 762,399  | 768,411  | 823,695  | 823,429  | 964,053  | 986,185  |

|                                  | 2008.3    | 2009.3  | 2010.3  | 2011.3  | 2012.3  | 2013.3  | 2014.3  | 2015.3  | 2016.3  | 2017.3  | 2018.3  |
|----------------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 負債・純資産                           |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>負債</b>                        |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>流動負債：</b>                     |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 短期借入金                            | 71,976    | 72,432  | 54,137  | 44,568  | 61,555  | 67,326  | 84,605  | 56,427  | 55,528  | 57,585  | 66,291  |
| 一年内返済長期借入金                       | 37,096    | 34,561  | 24,319  | 18,942  | 47,359  | 69,387  | 28,772  | 41,630  | 27,493  | 51,327  | 34,161  |
| コマーシャルペーパー                       | 99,000    | 76,000  | 51,000  | 33,000  | 18,000  | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 買入債務：                            |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 支払手形及び買掛金：                       |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 非連結子会社及び関連会社                     | 1,439     | 1,234   | 1,274   | 1,192   | 961     | 1,202   | 1,119   | 1,334   | 1,466   | 1,021   | 1,123   |
| その他                              | 122,301   | 68,211  | 82,982  | 86,092  | 89,265  | 90,674  | 78,884  | 74,161  | 69,928  | 78,096  | 91,260  |
| その他                              | 45,178    | 33,222  | 30,916  | 22,911  | 25,780  | 30,402  | 25,115  | 28,417  | 25,683  | 29,934  | 30,579  |
| 未払法人税等                           | 5,672     | 2,743   | 5,025   | 7,459   | 5,604   | 2,891   | 2,915   | 6,680   | 6,239   | 5,021   | 5,111   |
| 未払費用                             | 22,498    | 19,402  | 17,118  | 19,264  | 19,017  | 17,759  | 17,757  | 21,053  | 24,997  | 26,262  | 24,617  |
| 繰延税金                             | —         | 363     | 157     | 162     | 11      | 13      | 60      | 34      | 52      | 54      | 53      |
| その他流動負債                          | 12,401    | 16,906  | 26,920  | 11,181  | 10,400  | 9,627   | 9,436   | 11,820  | 16,811  | 30,273  | 23,044  |
| 流動負債合計                           | 417,534   | 325,074 | 293,848 | 244,771 | 277,952 | 289,281 | 248,663 | 241,556 | 228,197 | 279,573 | 276,239 |
| <b>固定負債：</b>                     |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 長期借入金                            | 117,200   | 177,081 | 188,480 | 168,871 | 132,192 | 132,247 | 166,402 | 208,705 | 218,794 | 265,540 | 242,216 |
| 退職給付に係る負債 <sup>*1</sup>          | 20,238    | 21,079  | 20,275  | 18,153  | 18,783  | 20,351  | 30,204  | 30,407  | 30,440  | 35,428  | 35,650  |
| 繰延税金負債                           | 25,488    | 8,914   | 10,577  | 9,285   | 8,837   | 12,658  | 9,783   | 6,289   | 5,640   | 8,371   | 9,223   |
| 持分法適用に伴う負債                       | 5,675     | 23      | 19      | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| その他固定負債                          | 18,607    | 12,001  | 14,590  | 12,757  | 12,137  | 15,734  | 13,246  | 33,102  | 25,946  | 23,311  | 14,619  |
| 固定負債合計                           | 187,207   | 219,098 | 233,941 | 209,066 | 171,949 | 180,990 | 219,635 | 278,503 | 280,820 | 332,650 | 301,708 |
| 負債合計                             | 604,741   | 544,172 | 527,789 | 453,837 | 449,901 | 470,271 | 468,298 | 520,059 | 509,017 | 612,223 | 577,947 |
| <b>純資産</b>                       |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| <b>株主資本：</b>                     |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 資本金                              | 70,816    | 70,817  | 70,817  | 70,817  | 70,817  | 70,817  | 70,817  | 70,817  | 70,817  | 70,817  | 71,833  |
| 資本剰余金期首残高                        | 63,138    | 101,325 | 101,325 | 101,328 | 101,373 | 101,390 | 101,408 | 101,429 | 101,447 | 101,474 | 103,664 |
| 新株の発行                            | 38,206    | 1       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 転換社債型新株予約権付社債の転換                 | —         | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | 1,016   |
| 自己株式の処分                          | -19       | -42     | 3       | 45      | 17      | 18      | 21      | 18      | 27      | 12      | 5       |
| 自己株式処分差損の振替                      | —         | 41      | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動             | —         | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | 2,178   | —       |
| 資本剰余金期末残高                        | 101,325   | 101,325 | 101,328 | 101,373 | 101,390 | 101,408 | 101,429 | 101,447 | 101,474 | 103,664 | 104,685 |
| 利益剰余金期首残高                        | 196,899   | 199,953 | 150,886 | 112,983 | 135,385 | 141,441 | 107,329 | 111,754 | 101,202 | 127,377 | 168,661 |
| 会計方針の変更による累積的影響額                 | —         | —       | —       | —       | —       | —       | —       | 1,465   | —       | —       | —       |
| 在外子会社の会計処理の変更に伴う増減               | —         | 1,342   | —       | 1,154   | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益（損失）              | 12,613    | -42,963 | -35,684 | 25,182  | 11,979  | -29,131 | 8,356   | -8,086  | 31,090  | 50,133  | 45,556  |
| 剰余金の配当                           | -9,535    | -6,398  | -1,969  | -3,933  | -5,906  | -4,922  | -3,931  | -3,931  | -4,915  | -8,849  | -11,803 |
| 役員賞与                             | —         | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| その他                              | -24       | -1,007  | -250    | -1      | -17     | -59     | —       | —       | —       | —       | —       |
| 自己株式処分差損の振替                      | —         | -41     | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 利益剰余金期末残高                        | 199,953   | 150,886 | 112,983 | 135,385 | 141,441 | 107,329 | 111,754 | 101,202 | 127,377 | 168,661 | 202,414 |
| 自己株式                             | -245      | -226    | -773    | -152    | -128    | -417    | -436    | -427    | -355    | -275    | -167    |
| 株主資本計                            | 371,849   | 322,802 | 284,355 | 307,423 | 313,520 | 279,137 | 283,564 | 273,039 | 299,313 | 342,867 | 378,765 |
| <b>その他の包括利益累計額：<sup>*2</sup></b> |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| その他有価証券評価差額金                     | 24,062    | 12,744  | 13,025  | 10,824  | 9,913   | 13,551  | 10,759  | 24,227  | 17,755  | 21,842  | 28,377  |
| 繰延ヘッジ損益                          | -341      | -1,321  | 299     | -199    | 306     | 1,069   | 1,018   | -2,569  | -1,304  | -276    | 903     |
| 為替換算調整勘定                         | -4,560    | -28,648 | -26,373 | -33,812 | -31,708 | -22,505 | -13,026 | -8,102  | -15,072 | -24,889 | -14,815 |
| 退職給付に係る調整累計額                     | —         | —       | —       | —       | —       | —       | -635    | 479     | -579    | -1,160  | -305    |
| その他の包括利益累計額合計 <sup>*2</sup>      | 19,161    | -17,225 | -13,049 | -23,187 | -21,489 | -7,885  | -1,884  | 14,035  | 800     | -4,483  | 14,160  |
| <b>新株予約権</b>                     | 221       | 320     | 401     | 439     | 567     | 650     | 738     | 845     | 837     | 862     | 860     |
| <b>非支配株主持分<sup>*3</sup></b>      | 20,018    | 24,088  | 23,575  | 23,023  | 19,619  | 20,226  | 17,695  | 15,717  | 13,462  | 12,584  | 14,453  |
| 純資産合計                            | 411,249   | 329,985 | 295,282 | 307,698 | 312,217 | 292,128 | 300,113 | 303,636 | 314,412 | 351,830 | 408,238 |
| 負債・純資産計                          | 1,015,990 | 874,157 | 823,071 | 761,535 | 762,118 | 762,399 | 768,411 | 823,695 | 823,429 | 964,053 | 986,185 |

\*1 2013.3期以前は「退職給付引当金」と表示している。  
\*2 2010.3期以前は「評価・換算差額等」と表示している。  
\*3 2015.3期以前は「少数株主持分」と表示している。



|                      | 2008.3    | 2009.3  | 2010.3  | 2011.3  |
|----------------------|-----------|---------|---------|---------|
| 売上高                  | 1,036,624 | 943,410 | 765,840 | 815,656 |
| 原価及び費用:              |           |         |         |         |
| 売上原価                 | 780,195   | 724,774 | 573,939 | 586,262 |
| 販売費及び一般管理費           | 154,985   | 163,040 | 145,109 | 149,351 |
| 研究開発費                | 36,282    | 37,630  | 33,356  | 31,483  |
| 営業利益                 | 65,162    | 17,966  | 13,436  | 48,560  |
| その他収益(費用):           |           |         |         |         |
| 受取利息及び配当金            | 1,849     | 1,790   | 1,591   | 1,382   |
| 支払利息                 | -10,844   | -10,495 | -5,785  | -4,416  |
| 投資有価証券売却益(損)         | 5,321     | 198     | 7,165   | 2,220   |
| 固定資産売却損益             | -417      | -1,106  | -487    | 769     |
| 関係会社株式売却益            | —         | —       | —       | —       |
| デリバティブ評価益(損)         | —         | —       | —       | —       |
| 投資有価証券評価損            | -341      | -2,701  | -1,221  | -117    |
| 為替差益(差損)             | -76       | -926    | -991    | 106     |
| 貸倒引当金繰入損             | -617      | -295    | -525    | -883    |
| 構造改善費用               | —         | -3,320  | -20,621 | -1,050  |
| 減損損失                 | -32,199   | -11,588 | -4,387  | -1,792  |
| 持分法による投資損益           | -4,647    | -8,046  | -3,389  | 6,300   |
| 異常操業損失               | -3,191    | -10,185 | -10,713 | —       |
| 金銭信託の追加拠出による損失       | —         | —       | -7,199  | —       |
| 退職給付制度改定損益           | —         | —       | —       | —       |
| 震災関連費用               | —         | —       | —       | -2,861  |
| その他                  | -7,717    | -5,197  | -3,470  | -3,724  |
| その他収益(費用)計           | -52,879   | -51,871 | -50,032 | -4,066  |
| 税金等調整前当期純利益(損失)      | 12,283    | 33,905  | -36,596 | 44,949  |
| 法人税等:                |           |         |         |         |
| 法人税、住民税及び事業税         | 14,691    | 7,330   | 7,766   | 11,976  |
| 法人税等調整額              | -4,196    | 2,911   | -9,288  | 4,196   |
| 法人税等計                | 10,495    | 10,241  | -1,522  | 16,172  |
| 非支配株主に帰属する当期純損失(利益)* | -10,825   | 1,183   | -610    | -3,140  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(損失)  | 12,613    | -42,963 | -35,684 | 25,182  |

\* 2015.3期以前は「少数株主損失(利益)」と表示している。

(百万円)

|                      | 2012.3  | 2013.3  | 2014.3  | 2015.3  | 2016.3  | 2017.3  | 2018.3  |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高                  | 854,371 | 745,713 | 784,425 | 786,171 | 790,748 | 741,292 | 834,986 |
| 原価及び費用:              |         |         |         |         |         |         |         |
| 売上原価                 | 629,152 | 555,209 | 590,092 | 569,499 | 536,309 | 492,862 | 565,689 |
| 販売費及び一般管理費           | 159,330 | 144,962 | 144,021 | 145,220 | 154,024 | 156,501 | 163,548 |
| 研究開発費                | 31,845  | 33,184  | 32,234  | 32,366  | 33,285  | 35,417  | 35,926  |
| 営業利益                 | 34,044  | 12,358  | 18,078  | 39,086  | 67,130  | 56,512  | 69,823  |
| その他収益(費用):           |         |         |         |         |         |         |         |
| 受取利息及び配当金            | 1,325   | 1,348   | 1,465   | 1,931   | 2,311   | 2,510   | 3,002   |
| 支払利息                 | -4,885  | -3,409  | -3,359  | -3,067  | -2,419  | -2,224  | -2,646  |
| 投資有価証券売却益(損)         | 1,234   | -60     | 8,289   | 1       | -10     | 119     | 585     |
| 固定資産売却損益             | -671    | -102    | -1,524  | -535    | -2,559  | -4,454  | 1,448   |
| 関係会社株式売却益            | 713     | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| デリバティブ評価益(損)         | —       | 2,617   | 1,496   | 2,664   | -1,277  | -541    | -3,109  |
| 投資有価証券評価損            | -192    | -762    | -106    | -4      | -567    | -27     | -89     |
| 為替差益(差損)             | 232     | -606    | -287    | 1,032   | -890    | -1,726  | 601     |
| 貸倒引当金繰入損             | -791    | -60     | —       | —       | —       | —       | —       |
| 構造改善費用               | —       | -58     | -2,386  | -16,759 | -5,507  | -16,315 | -828    |
| 減損損失                 | -2,614  | -29,417 | -8,781  | -30,376 | -7,565  | -1,378  | -1,076  |
| 持分法による投資損益           | 5,299   | 572     | 4,181   | 2,435   | -2,944  | 2,079   | 1,215   |
| 異常操業損失               | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 金銭信託の追加拠出による損失       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| 退職給付制度改定損益           | -3,300  | 418     | —       | —       | —       | 193     | —       |
| 震災関連費用               | -327    | —       | —       | —       | —       | —       | —       |
| その他                  | -2,234  | -4,940  | -2,547  | -3,335  | -122    | -820    | -1,032  |
| その他収益(費用)計           | -6,211  | -34,459 | -3,559  | -46,013 | -21,549 | -22,584 | -1,929  |
| 税金等調整前当期純利益(損失)      | 27,833  | -22,101 | 14,519  | -6,927  | 45,581  | 33,928  | 67,894  |
| 法人税等:                |         |         |         |         |         |         |         |
| 法人税、住民税及び事業税         | 9,943   | 4,224   | 5,126   | 11,521  | 13,070  | 12,026  | 11,269  |
| 法人税等調整額              | 4,780   | 1,884   | 2,781   | -8,446  | 3,289   | -29,487 | 9,524   |
| 法人税等計                | 14,723  | 6,108   | 7,907   | 3,075   | 16,359  | -17,461 | 20,793  |
| 非支配株主に帰属する当期純損失(利益)* | -1,131  | -922    | 1,744   | 1,916   | 1,868   | -1,256  | 1,545   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(損失)  | 11,979  | -29,131 | 8,356   | -8,086  | 31,090  | 50,133  | 45,556  |

|                                | 2008.3  | 2009.3   | 2010.3  | 2011.3  |
|--------------------------------|---------|----------|---------|---------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー:</b>       |         |          |         |         |
| 税金等調整前当期純利益(損失)                | 12,283  | -33,905  | -36,596 | 44,494  |
| 減価償却費及びその他の償却費                 | 62,668  | 67,364   | 61,879  | 56,410  |
| 減損損失                           | 32,199  | 11,588   | 4,387   | 1,792   |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)              | 261     | 1,717    | -551    | 630     |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)            | —       | —        | —       | —       |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加)            | —       | —        | —       | —       |
| 事業構造改善引当金の増減額                  | —       | —        | 18,129  | —       |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)                | 196     | -164     | -68     | 1,082   |
| 受取利息及び受取配当金                    | -1,849  | -1,790   | -1,591  | -1,382  |
| 支払利息                           | 10,844  | 10,495   | 5,785   | 4,416   |
| 持分法による投資損益(△は益)                | 4,647   | 8,046    | 3,389   | -6,300  |
| 固定資産売却損益(△は益)                  | 417     | 1,106    | 487     | -770    |
| 収用による移転補償収入                    | —       | —        | —       | —       |
| 投資有価証券売却損益(△は益)                | -5,321  | -198     | -7,165  | -2,220  |
| デリバティブ評価損益(△は益)                | —       | —        | —       | —       |
| 投資有価証券評価損益(△は益)                | 341     | 2,701    | 1,221   | 117     |
| 売上債権の増減額(△は増加)                 | 3,706   | 33,989   | -7,234  | -10,937 |
| たな卸資産の増減額(△は増加)                | -9,493  | -4,401   | 29,631  | -6,283  |
| 仕入債務の増減額(△は減少)                 | -15,973 | -35,110  | 15,451  | 8,477   |
| 退職給付制度移行未払金の増減額(△は減少)          | —       | —        | —       | —       |
| その他                            | -5,856  | -3,153   | 6,893   | -260    |
| 小計                             | 89,070  | 58,286   | 94,047  | 89,266  |
| 利息及び配当金の受取額                    | 3,546   | 3,527    | 3,774   | 4,053   |
| 利息の支払額                         | -11,918 | -10,142  | -6,155  | -4,481  |
| 法人税等の支払額                       | -26,958 | -11,279  | -4,034  | -11,706 |
| 金銭信託の追加拠出額                     | —       | —        | -7,199  | —       |
| 災害による保険金収入                     | —       | —        | —       | —       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               | 53,740  | 40,392   | 80,433  | 77,132  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー:</b>       |         |          |         |         |
| 有形固定資産の売却による収入                 | 2,500   | 2,022    | 1,757   | 1,125   |
| 有形固定資産の取得による支出                 | -78,821 | -75,845  | -34,119 | -25,456 |
| 投資有価証券の取得による支出                 | -2,011  | -3,805   | -1,183  | -4,439  |
| 投資有価証券の売却による収入                 | 6,196   | 693      | 10,242  | 3,719   |
| 連結範囲の変更に伴う子会社株式の取得による収支        | —       | -24,537  | —       | —       |
| 子会社株式の取得による支出                  | —       | —        | —       | —       |
| 短期貸付金の増減額(△は増加)                | -1,105  | -8,085   | -2,502  | -810    |
| 長期貸付けによる支出                     | -1,553  | -1,072   | -1,805  | -662    |
| 長期貸付金の回収による収入                  | 518     | 673      | 260     | 933     |
| その他                            | -4,942  | -6,348   | -6,087  | -2,155  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               | -79,218 | -116,304 | -33,437 | -27,745 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー:</b>       |         |          |         |         |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)               | 7,564   | 36,322   | -20,488 | -3,648  |
| コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)          | 24,000  | -23,000  | -25,000 | -18,000 |
| 社債の発行による収入                     | 51,021  | 50,321   | 15,226  | 13,022  |
| 社債の償還による支出                     | -90,698 | -32,764  | -28,436 | -22,584 |
| 長期借入れによる収入                     | 51,788  | 68,886   | 25,754  | 6,788   |
| 長期借入金の返済による支出                  | -16,862 | -13,302  | -8,473  | -10,517 |
| 配当金の支払額                        | -9,535  | -6,398   | -1,969  | -3,933  |
| 非支配株主*に対する配当金の支払額              | -1,204  | -879     | -169    | -2,996  |
| 非支配株主*からの払込みによる収入              | —       | —        | —       | —       |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出     | —       | —        | —       | —       |
| その他                            | 6       | -8       | 606     | -195    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | 16,080  | 79,178   | -42,949 | -42,063 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額               | 127     | -1,992   | 81      | -1,946  |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)            | -9,271  | 1,274    | 4,128   | 5,378   |
| 現金及び現金同等物の期首残高                 | 28,365  | 19,094   | 18,796  | 22,964  |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | —       | -1,572   | 40      | 113     |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | 19,093  | 18,796   | 22,964  | 28,455  |

\* 2015.3期以前は「少数株主」と表示している。

|                                | 2012.3  | 2013.3  | 2014.3  | 2015.3  | 2016.3  | 2017.3   | 2018.3  |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|---------|
| 税金等調整前当期純利益(損失)                | 27,833  | -22,101 | 14,519  | -6,927  | 45,581  | 33,928   | 67,894  |
| 減価償却費及びその他の償却費                 | 52,304  | 46,877  | 45,664  | 43,030  | 38,894  | 39,331   | 45,655  |
| 減損損失                           | 2,614   | 29,417  | 8,781   | 30,376  | 7,565   | 1,378    | 1,076   |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)              | 679     | 1,199   | —       | —       | —       | —        | —       |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)            | —       | —       | 1,425   | 5,421   | 604     | 3,237    | 2,179   |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加)            | 395     | -7,302  | 1,259   | -2,782  | -1,777  | -5,586   | -2,782  |
| 事業構造改善引当金の増減額                  | —       | —       | —       | 14,683  | 974     | 10,463   | -16,485 |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)                | 1,157   | 476     | -382    | -1,917  | -754    | -225     | -101    |
| 受取利息及び受取配当金                    | -1,325  | -1,348  | -1,776  | -1,931  | -2,311  | -2,510   | -3,002  |
| 支払利息                           | 4,885   | 3,409   | 3,359   | 3,067   | 2,419   | 2,224    | 2,646   |
| 持分法による投資損益(△は益)                | -5,299  | -572    | -4,181  | -2,435  | 2,944   | -2,079   | -1,215  |
| 固定資産売却損益(△は益)                  | 671     | 102     | 1,524   | 535     | 2,559   | 4,454    | -1,448  |
| 収用による移転補償収入                    | —       | —       | —       | —       | —       | —        | —       |
| 投資有価証券売却損益(△は益)                | -1,947  | 60      | -8,289  | 39      | 10      | -119     | -585    |
| デリバティブ評価損益(△は益)                | —       | -2,617  | -1,496  | -2,664  | 1,277   | 541      | 3,109   |
| 投資有価証券評価損益(△は益)                | 192     | 762     | 106     | 4       | 567     | 27       | 89      |
| 売上債権の増減額(△は増加)                 | -14,410 | 11,070  | 8,592   | 1,051   | 2,999   | 5,253    | -10,813 |
| たな卸資産の増減額(△は増加)                | -3,358  | 2,509   | -2,371  | 6,767   | -6,933  | 990      | -11,295 |
| 仕入債務の増減額(△は減少)                 | 1,279   | -4,787  | -15,999 | -9,627  | -550    | 2,192    | 12,307  |
| 退職給付制度移行未払金の増減額(△は減少)          | —       | 6,546   | -2,421  | -2,082  | -2,015  | —        | —       |
| その他                            | -1,310  | -4,763  | -5,325  | 2,802   | -1,899  | -4,062   | 5,030   |
| 小計                             | 64,360  | 58,937  | 42,989  | 77,410  | 90,154  | 89,437   | 92,259  |
| 利息及び配当金の受取額                    | 3,672   | 4,044   | 5,404   | 7,068   | 6,589   | 6,022    | 5,968   |
| 利息の支払額                         | -4,903  | -3,488  | -3,663  | -3,190  | -2,482  | -2,168   | -2,564  |
| 法人税等の支払額                       | -9,460  | -3,309  | -6,143  | -5,258  | -13,620 | -14,251  | -15,571 |
| 金銭信託の追加拠出額                     | —       | —       | —       | —       | —       | —        | —       |
| 災害による保険金収入                     | —       | 8,121   | —       | —       | —       | —        | —       |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               | 53,669  | 64,305  | 38,587  | 76,030  | 80,641  | 79,040   | 80,092  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー:</b>       |         |         |         |         |         |          |         |
| 有形固定資産の売却による収入                 | 487     | 1,929   | 472     | 752     | 669     | 2,415    | 10,143  |
| 有形固定資産の取得による支出                 | -27,641 | -31,031 | -30,863 | -26,528 | -31,895 | -37,663  | -42,605 |
| 投資有価証券の取得による支出                 | -1,601  | -3,947  | -21,203 | -22,052 | -2,406  | -2,642   | -5,161  |
| 投資有価証券の売却による収入                 | 2,355   | 316     | 10,847  | 1,576   | 848     | 2,026    | 690     |
| 連結範囲の変更に伴う子会社株式の取得による収支        | —       | —       | —       | —       | —       | -82,890  | -1,942  |
| 子会社株式の取得による支出                  | -4,950  | —       | —       | —       | —       | —        | —       |
| 短期貸付金の増減額(△は増加)                | -687    | -1,564  | -2,981  | 2,434   | -2,643  | -2,380   | -529    |
| 長期貸付けによる支出                     | -57     | -775    | -56     | -1,908  | -59     | -22      | -868    |
| 長期貸付金の回収による収入                  | 136     | 231     | 255     | 329     | 189     | 91       | 300     |
| その他                            | -3,207  | -3,027  | -3,750  | -4,227  | -5,026  | -6,585   | -11,335 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               | -35,165 | -37,868 | -47,279 | -49,624 | -40,323 | -127,650 | -51,307 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー:</b>       |         |         |         |         |         |          |         |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)               | 16,781  | -2,548  | 11,135  | -36,296 | 3,146   | 1,605    | 10,619  |
| コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)          | -15,000 | -18,000 | —       | —       | —       | —        | —       |
| 社債の発行による収入                     | 6,106   | 23,912  | 11,111  | 59,210  | —       | —        | —       |
| 社債の償還による支出                     | -10,957 | -7,695  | -21,632 | -19,809 | -20,770 | —        | —       |
| 長期借入れによる収入                     | 22,159  | 44,347  | 51,730  | 37,535  | 36,707  | 98,761   | 16,051  |
| 長期借入金の返済による支出                  | -25,287 | -46,862 | -55,340 | -25,805 | -21,821 | -27,310  | -45,831 |
| 配当金の支払額                        | -5,906  | -4,922  | -3,932  | -3,931  | -4,914  | -8,849   | -11,804 |
| 非支配株主*に対する配当金の支払額              | -1,676  | -185    | -554    | -201    | -284    | -373     | -287    |
| 非支配株主*からの払込みによる収入              | —       | —       | —       | —       | —       | 1,817    | —       |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出     | —       | —       | —       | —       | —       | -1,585   | —       |
| その他                            | -343    | -653    | -420    | -309    | -381    | -301     | -233    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | -14,123 | -12,606 | -7,902  | 10,394  | -8,317  | 63,765   | -31,485 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額               | 447     | 1,587   | 869     | 786     | -1,971  | 823      | 1,308   |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)            | 4,828   | 15,418  | -15,725 | 37,586  | 30,030  | 15,978   | -1,392  |
| 現金及び現金同等物の期首残高                 | 28,455  | 33,283  | 48,701  | 32,976  | 70,562  | 100,955  | 117,550 |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | —       | —       | —       | —       | 363     | 617      | —       |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | 33,283  | 48,701  | 32,976  | 70,562  | 100,955 | 117,550  | 116,158 |

| 2013.3 (百万円) |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高          | 1 Q     | 2 Q     | 上期      | 3 Q     | 4 Q     | 下期      | 年間      |
| 高機能繊維・複合材料事業 | 26,146  | 26,610  | 52,756  | 25,194  | 33,217  | 58,411  | 111,166 |
| 電子材料・化成製品事業  | 43,730  | 44,699  | 88,429  | 43,048  | 44,062  | 87,109  | 175,538 |
| ヘルスケア事業      | 31,185  | 33,119  | 64,305  | 35,718  | 38,312  | 74,029  | 138,334 |
| 製品事業         | 54,898  | 60,754  | 115,652 | 60,856  | 60,653  | 121,509 | 237,160 |
| その他          | 18,376  | 18,742  | 37,118  | 20,022  | 26,374  | 46,396  | 83,515  |
| 連結合計         | 174,335 | 183,923 | 358,258 | 184,838 | 202,617 | 387,454 | 745,713 |

| 営業利益         |        |        |        |        |        |        |         |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
|              | 1 Q    | 2 Q    | 上期     | 3 Q    | 4 Q    | 下期     | 年間      |
| 高機能繊維・複合材料事業 | -322   | 638    | 316    | -2,019 | -2,994 | -5,013 | -4,697  |
| 電子材料・化成製品事業  | 1,604  | -137   | 1,466  | -399   | -2,988 | -3,387 | -1,921  |
| ヘルスケア事業      | 3,804  | 5,484  | 9,288  | 7,125  | 8,395  | 15,520 | 24,809  |
| 製品事業         | 744    | 1,413  | 2,158  | 1,517  | 1,038  | 2,556  | 4,713   |
| その他          | 367    | 188    | 555    | 808    | 2,868  | 3,676  | 4,231   |
| 消去又は全社       | -3,225 | -3,183 | -6,408 | -4,257 | -4,112 | -8,369 | -14,777 |
| 連結合計         | 2,972  | 4,404  | 7,376  | 2,774  | 2,208  | 4,982  | 12,358  |

| 2014.3 (百万円) |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高          | 1 Q     | 2 Q     | 上期      | 3 Q     | 4 Q     | 下期      | 年間      |
| 高機能繊維・複合材料事業 | 28,240  | 30,158  | 58,398  | 30,357  | 34,796  | 65,152  | 123,551 |
| 電子材料・化成製品事業  | 44,304  | 47,026  | 91,330  | 44,945  | 43,171  | 88,116  | 179,446 |
| ヘルスケア事業      | 31,493  | 33,348  | 64,841  | 36,551  | 37,023  | 73,574  | 138,415 |
| 製品事業         | 57,051  | 63,840  | 120,892 | 66,001  | 67,287  | 133,288 | 254,180 |
| その他          | 22,432  | 23,915  | 46,347  | 18,555  | 23,932  | 42,487  | 88,833  |
| 連結合計         | 183,521 | 198,287 | 381,808 | 196,408 | 206,209 | 402,617 | 784,425 |

| 営業利益         |        |        |        |        |        |        |         |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
|              | 1 Q    | 2 Q    | 上期     | 3 Q    | 4 Q    | 下期     | 年間      |
| 高機能繊維・複合材料事業 | 193    | 2,174  | 2,367  | 937    | 2,438  | 3,375  | 5,742   |
| 電子材料・化成製品事業  | -229   | -2,443 | -2,672 | -1,831 | -2,716 | -4,547 | -7,218  |
| ヘルスケア事業      | 4,601  | 4,769  | 9,370  | 7,961  | 7,198  | 15,159 | 24,529  |
| 製品事業         | 589    | 1,759  | 2,347  | 1,100  | 1,738  | 2,838  | 5,186   |
| その他          | -3     | -335   | -338   | -531   | 2,609  | 2,078  | 1,741   |
| 消去又は全社       | -3,314 | -2,574 | -5,887 | -3,145 | -2,869 | -6,014 | -11,902 |
| 連結合計         | 1,837  | 3,351  | 5,188  | 4,491  | 8,399  | 12,891 | 18,078  |

| 2015.3 (百万円) |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高          | 1 Q     | 2 Q     | 上期      | 3 Q     | 4 Q     | 下期      | 年間      |
| 高機能繊維・複合材料事業 | 31,412  | 32,986  | 64,397  | 34,389  | 36,743  | 71,131  | 135,529 |
| 電子材料・化成製品事業  | 46,207  | 45,994  | 92,200  | 46,732  | 45,835  | 92,567  | 184,767 |
| ヘルスケア事業      | 33,246  | 34,549  | 67,795  | 38,072  | 35,856  | 73,928  | 141,723 |
| 製品事業         | 57,486  | 66,104  | 123,590 | 66,939  | 68,852  | 135,790 | 259,380 |
| その他          | 13,508  | 15,908  | 29,416  | 14,920  | 20,436  | 35,356  | 64,772  |
| 連結合計         | 181,858 | 195,541 | 377,399 | 201,051 | 207,721 | 408,772 | 786,171 |

| 営業利益         |        |        |        |        |        |        |         |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
|              | 1 Q    | 2 Q    | 上期     | 3 Q    | 4 Q    | 下期     | 年間      |
| 高機能繊維・複合材料事業 | 1,661  | 3,024  | 4,685  | 3,162  | 6,505  | 9,668  | 14,353  |
| 電子材料・化成製品事業  | 728    | -2,073 | -1,345 | 1,105  | 3,642  | 4,747  | 3,402   |
| ヘルスケア事業      | 5,657  | 6,436  | 12,094 | 9,185  | 3,550  | 12,736 | 24,829  |
| 製品事業         | 754    | 1,211  | 1,964  | 1,233  | 1,052  | 2,285  | 4,249   |
| その他          | -711   | 1,207  | 496    | 894    | 2,593  | 3,487  | 3,983   |
| 消去又は全社       | -3,276 | -2,491 | -5,766 | -3,138 | -2,826 | -5,964 | -11,730 |
| 連結合計         | 4,813  | 7,314  | 12,127 | 12,441 | 14,517 | 26,959 | 39,086  |

(注) 2018.3期より、報告セグメントを「高機能繊維・複合材料事業」「電子材料・化成製品事業」「ヘルスケア事業」「製品事業」の4区分から、「マテリアル」「ヘルスケア」の2区分に変更している。

それに伴い、2017.3期の数値も変更後のセグメント区分に組み替えた数値で表示している。

| 2016.3 (百万円) |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高          | 1 Q     | 2 Q     | 上期      | 3 Q     | 4 Q     | 下期      | 年間      |
| 高機能繊維・複合材料事業 | 32,105  | 33,298  | 65,404  | 32,231  | 35,383  | 67,613  | 133,017 |
| 電子材料・化成製品事業  | 44,778  | 42,558  | 87,336  | 42,030  | 34,334  | 76,364  | 163,699 |
| ヘルスケア事業      | 37,993  | 36,825  | 74,818  | 37,664  | 35,018  | 72,683  | 147,501 |
| 製品事業         | 61,390  | 68,729  | 130,118 | 70,142  | 70,673  | 140,815 | 270,934 |
| その他          | 16,299  | 18,083  | 34,382  | 17,169  | 24,047  | 41,216  | 75,597  |
| 連結合計         | 192,565 | 199,492 | 392,058 | 199,236 | 199,455 | 398,691 | 790,748 |

| 営業利益         |        |        |        |        |        |        |         |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
|              | 1 Q    | 2 Q    | 上期     | 3 Q    | 4 Q    | 下期     | 年間      |
| 高機能繊維・複合材料事業 | 3,613  | 5,670  | 9,283  | 4,641  | 4,575  | 9,216  | 18,499  |
| 電子材料・化成製品事業  | 6,212  | 5,681  | 11,893 | 7,020  | 3,385  | 10,405 | 22,298  |
| ヘルスケア事業      | 8,875  | 7,884  | 16,759 | 8,677  | 3,365  | 12,042 | 28,802  |
| 製品事業         | 1,043  | 1,153  | 2,197  | 1,834  | 1,299  | 3,133  | 5,330   |
| その他          | 527    | 1,376  | 1,904  | 1,371  | 3,215  | 4,585  | 6,488   |
| 消去又は全社       | -3,859 | -2,837 | -6,696 | -3,394 | -4,197 | -7,591 | -14,287 |
| 連結合計         | 16,412 | 18,927 | 35,339 | 20,149 | 11,642 | 31,791 | 67,130  |

| 2017.3 (百万円) |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高          | 1 Q     | 2 Q     | 上期      | 3 Q     | 4 Q     | 下期      | 年間      |
| マテリアル        | 125,462 | 129,610 | 255,073 | 131,038 | 153,737 | 284,775 | 539,847 |
| ヘルスケア        | 38,141  | 36,890  | 75,031  | 39,108  | 36,538  | 75,645  | 150,677 |
| その他          | 10,624  | 12,322  | 22,945  | 11,985  | 15,837  | 27,822  | 50,768  |
| 連結合計         | 174,227 | 178,823 | 353,049 | 182,131 | 206,112 | 388,242 | 741,292 |

| 営業利益   |        |        |        |        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|        | 1 Q    | 2 Q    | 上期     | 3 Q    | 4 Q    | 下期     | 年間     |
| マテリアル  | 8,617  | 7,577  | 16,194 | 8,156  | 6,884  | 15,041 | 31,235 |
| ヘルスケア  | 7,955  | 3,006  | 10,961 | 8,279  | 5,523  | 13,802 | 24,763 |
| その他    | 239    | 1,688  | 1,928  | 1,402  | 1,967  | 3,369  | 5,297  |
| 消去又は全社 | -1,114 | -971   | -2,086 | -1,220 | -1,477 | -2,697 | -4,782 |
| 連結合計   | 15,698 | 11,300 | 26,997 | 16,617 | 12,898 | 29,515 | 56,512 |

| 2018.3 (百万円) |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高          | 1 Q     | 2 Q     | 上期      | 3 Q     | 4 Q     | 下期      | 年間      |
| マテリアル        | 146,285 | 154,545 | 300,830 | 156,135 | 167,847 | 452,798 | 624,812 |
| ヘルスケア        | 39,740  | 38,262  | 78,002  | 40,840  | 36,529  | 118,082 | 155,371 |
| その他          | 12,215  | 13,608  | 25,822  | 13,049  | 15,932  | 39,152  | 54,803  |
| 連結合計         | 198,240 | 206,414 | 404,654 | 210,023 | 220,308 | 430,332 | 834,986 |

| 営業利益   |        |        |        |        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|        | 1 Q    | 2 Q    | 上期     | 3 Q    | 4 Q    | 下期     | 年間     |
| マテリアル  | 8,174  | 8,733  | 16,906 | 7,278  | 9,443  | 16,721 | 33,627 |
| ヘルスケア  | 11,791 | 8,837  | 20,629 | 11,474 | 3,840  | 15,313 | 35,942 |
| その他    | 1,048  | 1,881  | 2,929  | 1,241  | 1,968  | 3,209  | 6,138  |
| 消去又は全社 | -1,867 | -1,063 | -2,931 | -1,234 | -1,720 | -2,954 | -5,884 |
| 連結合計   | 19,145 | 18,387 | 37,533 | 18,759 | 13,530 | 32,290 | 69,823 |

## 2 会社情報

■株式数および株主数

|          |               |
|----------|---------------|
| 発行可能株式総数 | 600,000,000 株 |
| 発行済株式の総数 | 197,953,707 株 |
| 株主数      | 87,516        |

(2018年3月末時点)

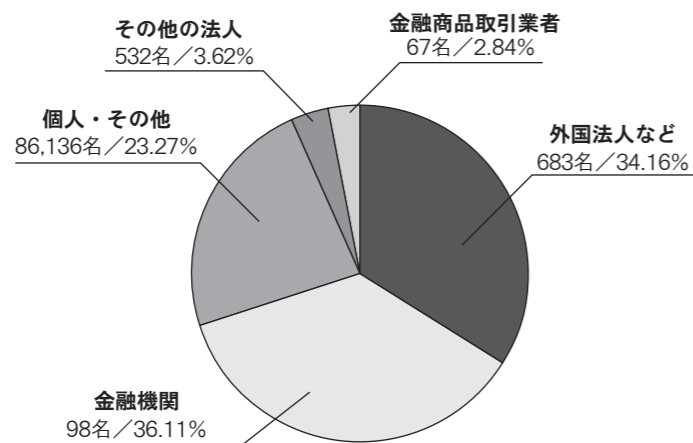
■大株主の状況(上位10位)

| 株主名   | 当社への出資状況   |       |
|---|------------|-------|
|   | 持株数        | 持株比率  |
| 1 日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)                      | 17,937,700 | 9.06% |
| 2 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)                    | 12,107,800 | 6.12% |
| 3 日本生命保険(相)                                   | 7,045,501  | 3.56% |
| 4 帝人従業員持株会                                    | 4,761,720  | 2.40% |
| 5 ㈱三菱東京UFJ銀行                                  | 4,138,987  | 2.09% |
| 6 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口7)                   | 3,534,500  | 1.78% |
| 7 STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234 | 3,487,478  | 1.76% |
| 8 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口5)                   | 3,271,200  | 1.65% |
| 9 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001  | 2,515,777  | 1.27% |
| 10 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口1)                  | 2,423,200  | 1.22% |

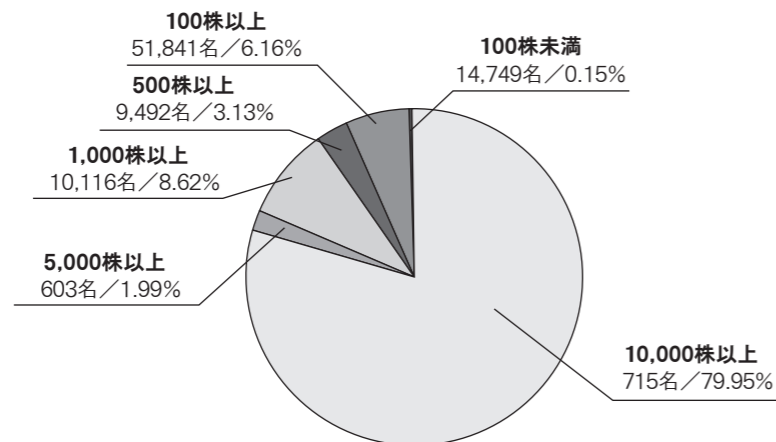
(注) 持株比率は、自己株式(133,480株)を控除して計算

■株主分布状況(株主数:87,516名)

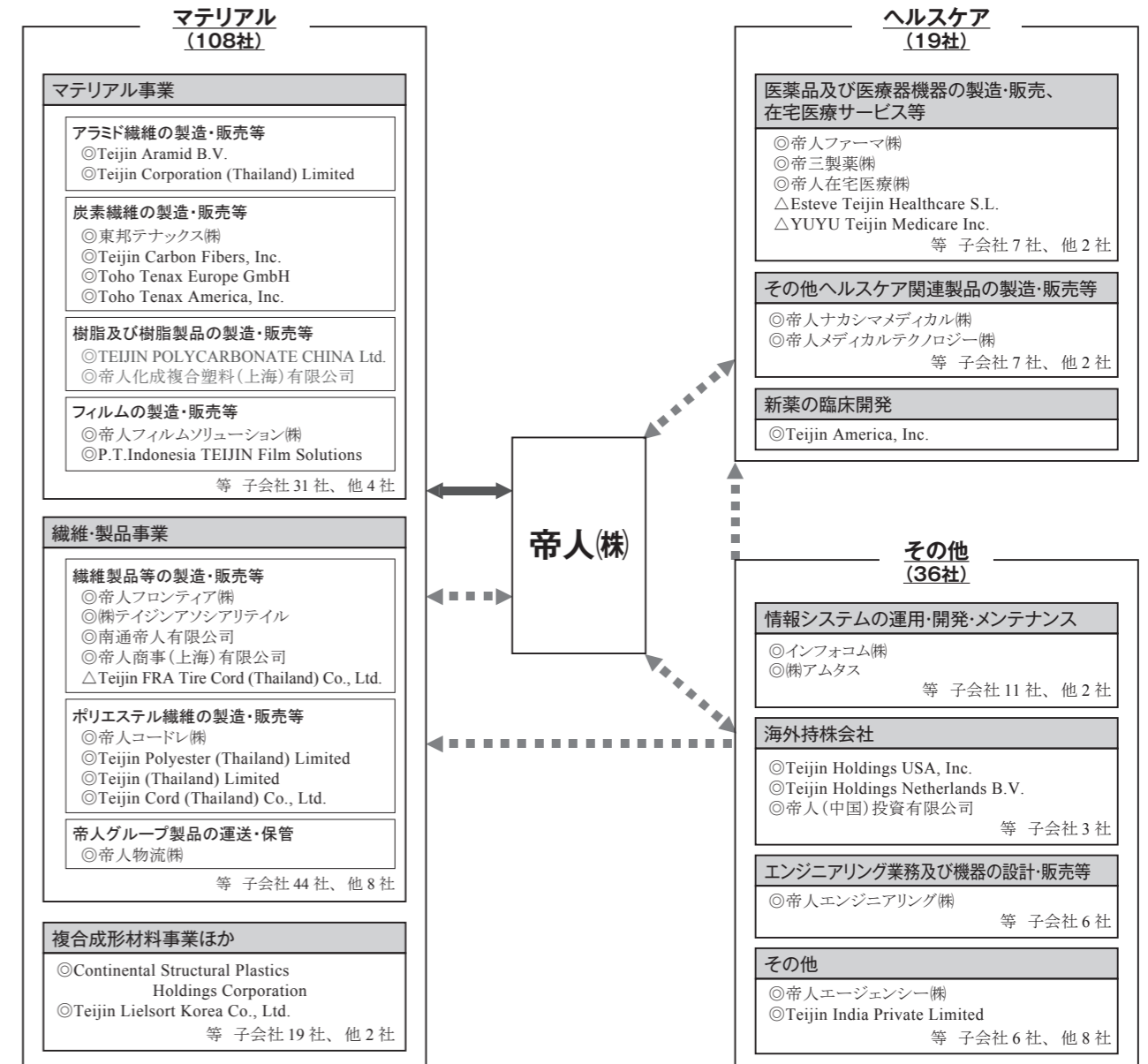
所有者別



所有株数別



(2018年3月末時点)



(注) 1. 連結対象会社は、連結子会社 88 社と持分法適用会社が 68 社です。  
 2. 当社は、2018年4月1日を効力発生日として東邦テナックス㈱を吸収合併しています。  
 3. 会社名について、上記合併に関連して、Toho Tenax Europe GmbHをTeijin Carbon Europe GmbHに、Toho Tenax America, Inc.をTeijin Carbon America, Inc.に商号変更しています。

帝人グループの子会社および関連会社数※

|        |    | 連結対象会社 |    | 持分法対象会社 |    |      |    | 小計  | その他 |    |      |    | 合計  |
|--------|----|--------|----|---------|----|------|----|-----|-----|----|------|----|-----|
|        |    | 国内     | 海外 | 子会社     |    | 関連会社 |    |     | 子会社 |    | 関連会社 |    |     |
|        |    |        |    | 国内      | 海外 | 国内   | 海外 |     | 国内  | 海外 | 国内   | 海外 |     |
| 2001.3 | 中間 | 56     | 34 | 43      | 12 | 29   | 13 | 187 |     |    | 1    |    | 188 |
|        | 期末 | 57     | 41 | 41      | 12 | 27   | 12 | 190 |     |    | 1    |    | 191 |
| 2002.3 | 中間 | 59     | 44 | 39      | 19 | 32   | 15 | 208 |     |    | 1    |    | 209 |
|        | 期末 | 59     | 42 | 37      | 19 | 25   | 18 | 200 |     |    | 1    |    | 201 |
| 2003.3 | 中間 | 60     | 41 | 36      | 20 | 27   | 21 | 205 |     |    | 1    |    | 206 |
|        | 期末 | 61     | 41 | 37      | 20 | 22   | 21 | 202 |     |    | 1    |    | 203 |
| 2004.3 | 中間 | 56     | 35 | 30      | 15 | 18   | 20 | 174 |     |    | 1    |    | 175 |
|        | 期末 | 55     | 35 | 29      | 17 | 17   | 20 | 173 |     |    | 1    |    | 174 |
| 2005.3 | 中間 | 51     | 38 | 28      | 15 | 15   | 20 | 167 |     |    | 1    | 1  | 169 |
|        | 期末 | 48     | 36 | 29      | 13 | 14   | 19 | 159 |     |    | 1    | 2  | 162 |
| 2006.3 | 中間 | 48     | 36 | 29      | 15 | 14   | 18 | 160 |     |    |      | 3  | 165 |
|        | 期末 | 48     | 36 | 24      | 14 | 12   | 17 | 151 | 1   | 1  | 3    | 1  | 157 |
| 2007.3 | 中間 | 43     | 39 | 25      | 16 | 12   | 17 | 152 | 1   | 1  | 3    | 1  | 158 |
|        | 期末 | 43     | 39 | 26      | 16 | 13   | 19 | 156 | 1   | 1  | 3    | 1  | 162 |
| 2008.3 | 中間 | 43     | 39 | 25      | 15 | 13   | 18 | 153 | 0   | 1  | 2    | 1  | 157 |
|        | 期末 | 44     | 39 | 29      | 16 | 13   | 20 | 161 | 0   | 1  | 2    | 1  | 165 |
| 2009.3 | 中間 | 44     | 42 | 29      | 20 | 12   | 20 | 167 | 0   | 1  | 2    | 1  | 171 |
|        | 期末 | 43     | 40 | 27      | 22 | 12   | 20 | 164 | 0   | 1  | 2    | 1  | 168 |
| 2010.3 | 中間 | 43     | 40 | 25      | 22 | 12   | 19 | 161 | 0   | 1  | 2    | 1  | 165 |
|        | 期末 | 41     | 40 | 19      | 22 | 13   | 16 | 151 | 0   | 1  | 2    | 1  | 155 |
| 2011.3 | 中間 | 40     | 39 | 18      | 22 | 12   | 16 | 147 | 0   | 2  | 1    | 1  | 151 |
|        | 期末 | 39     | 37 | 19      | 22 | 12   | 16 | 145 | 0   | 2  | 1    | 1  | 149 |
| 2012.3 | 中間 | 38     | 37 | 19      | 22 | 10   | 16 | 142 | 0   | 2  | 1    | 1  | 146 |
|        | 期末 | 38     | 38 | 19      | 25 | 9    | 15 | 144 | 0   | 2  | 1    | 1  | 148 |
| 2013.3 | 中間 | 38     | 38 | 19      | 26 | 9    | 15 | 145 | 0   | 2  | 1    | 1  | 149 |
|        | 期末 | 34     | 38 | 18      | 29 | 8    | 16 | 143 | 0   | 1  | 1    | 2  | 147 |
| 2014.3 | 中間 | 32     | 38 | 18      | 34 | 7    | 17 | 146 | 0   | 1  | 1    | 2  | 150 |
|        | 期末 | 30     | 39 | 18      | 35 | 7    | 18 | 147 | 0   | 1  | 0    | 2  | 150 |
| 2015.3 | 中間 | 30     | 39 | 19      | 38 | 6    | 18 | 150 | 0   | 2  | 1    | 1  | 154 |
|        | 期末 | 30     | 39 | 20      | 33 | 6    | 18 | 146 | 1   | 2  | 1    | 2  | 152 |
| 2016.3 | 中間 | 31     | 39 | 19      | 34 | 6    | 18 | 147 | 1   | 2  | 2    | 2  | 154 |
|        | 期末 | 31     | 38 | 19      | 33 | 7    | 18 | 146 | 1   | 2  | 2    | 2  | 153 |
| 2017.3 | 中間 | 32     | 41 | 18      | 31 | 6    | 17 | 145 | 1   | 1  | 2    | 2  | 151 |
|        | 期末 | 32     | 57 | 18      | 31 | 6    | 20 | 164 | 1   | 1  | 1    | 2  | 169 |
| 2018.3 | 中間 | 33     | 55 | 17      | 27 | 6    | 19 | 157 | 1   | 3  | 1    | 2  | 164 |
|        | 期末 | 33     | 55 | 18      | 25 | 6    | 19 | 156 | 1   | 3  | 1    | 2  | 163 |

※帝人㈱を除く

格付け情報

(2018年3月末現在)

|       |            |
|-------|------------|
| 格付け会社 | 格付投資情報センター |
| 格付け   | A-         |
| 見通し   | 安定的        |

・格付投資情報センターの「A」：信用力は高く、部分的に優れた要素がある。

\*格付けとは、第三者である格付会社が、企業が発行する債券の「元利子払いの確実性」を評価するもの。

\*上記格付けは、取得日現在までの数値、情報に基づいており、格付会社の判断により将来的には変化することがある。

|              |  |
|--------------|--|
| 本社           | 大阪 〒530-8605 大阪府大阪市北区中之島三丁目2番4号 中之島フェスティバルタワー・ウエスト   |
|              | 東京 〒100-8585 東京都千代田区霞が関三丁目2番1号 霞が関コモンゲート西館   |
| 上場証券取引所      | 東京   |
| 証券番号         | 3401   |
| 株式名義書換代理人    | 三菱UFJ信託銀行(株)   |
| 会計監査人        | 有限責任 あずさ監査法人   |
| 株主・投資家への情報提供 | 会社案内<br>統合報告書<br>決算短信<br>有価証券報告書<br>株主通信<br>ファクトブック(ウェブ掲載)   |
| ウェブサイト       | ホームページ <a href="https://www.teijin.co.jp/">https://www.teijin.co.jp/</a><br>株主・投資家情報 <a href="https://www.teijin.co.jp/ir/">https://www.teijin.co.jp/ir/</a><br>多くの企業情報や製品情報を掲載しており、最新の統合報告書や決算情報、ニュースリリースがご覧いただけます。 |
| ニュースメール      | ニュースメールでは、帝人グループのニュースや株主・投資家向け情報を随時お届けします。<br>また、企業活動トピックス、業績説明資料およびイベント情報などを定期的にお送りします。<br>ニュースメールのお申し込みは、当社ホームページ株主・投資家情報にアクセスして下さい。<br>皆様のお申し込みをお待ちしております。  |
| IR窓口         | 郵便番号 〒100-8585<br>住所 東京都千代田区霞が関三丁目2番1号 霞が関コモンゲート西館<br>電話 03-3506-4395<br>ファックス 03-5510-7977<br>E-メール ir@teijin.co.jp<br>問い合わせ先 IR部   |

情報開示方針

1. 基本姿勢

- (1) 帝人株式会社(以下「当社」という)および帝人グループ各社は、すべての利害関係者(ステークホルダー)に対して、企業情報を適時・公平・正確かつ継続的に発信することを基本方針としています。
- (2) なかでも株主・投資家の皆様との信頼関係の構築を経営の重点事項と位置付け、積極的な情報開示、双方向コミュニケーションの充実に努めます。
- (3) また、企業が説明責任(アカウンタビリティ)を果たすことが、企業のコーポレート・ガバナンスの有効性を担保するための必要条件と考えています。

2. 情報開示の基準

- (1) 当社は、金融商品取引法・会社法などの諸法令(以下「諸法令」という)ならびに、東京証券取引所などの定める「上場有価証券の発行者の会社情報の適時開示等に関する規則」(以下「適時開示規則」という)に従い、適時・公平・正確・明瞭・継続を基本とした、情報開示を行います。また、事業運営上開示不可の事項については、説明にあたって不可の理由を明確に表明します。
- (2) 諸法令や適時開示規則が定める重要事実該当しない情報であっても、株主・投資家の皆様にとって有益であると判断されるものにつきましては、個別事業の競争戦略に関わる重要情報や、高度の営業秘密に関する情報を除いて、適時・公平・正確・明瞭・継続を基本に開示します。

3. 情報開示の方法

- (1) 適時開示規則が定める重要事実該当する情報の開示は、同規則に従い、東京証券取引所へ説明するとともに、東京証券取引所の提供する適時開示情報伝達システム(TD net)を通じて行います。
- (2) 金融商品取引法に基づく開示は、金融庁の提供する有価証券報告書などの開示書類に関する電子開示システム(EDINET)を通じて行います。
- (3) 上記以外の情報についても、投資判断に影響を及ぼすと思われる情報は、その重要度および緊急性に応じて、適宜、プレスリリースの配信、記者会見および説明会などを通じて速やかに開示します。
- (4) 上記(1)および(2)に従って開示された情報は、開示後速やかに帝人ウェブサイト(以下「当社サイト」という)に掲載します。また、株主・投資家の皆様の便宜を図るため、開示情報は日本語と併せ、その英語での開示に努めます。
- (5) 当社サイトの「株主・投資家情報」のコーナーをより充実させるとともに、様々なメディアへの情報発信を的確に行い、また、説明会、各種印刷物をはじめとする種々の情報媒体を通じて、株主・投資家の皆様がアクセスしやすい環境で、分かりやすい情報開示を行うよう努めます。

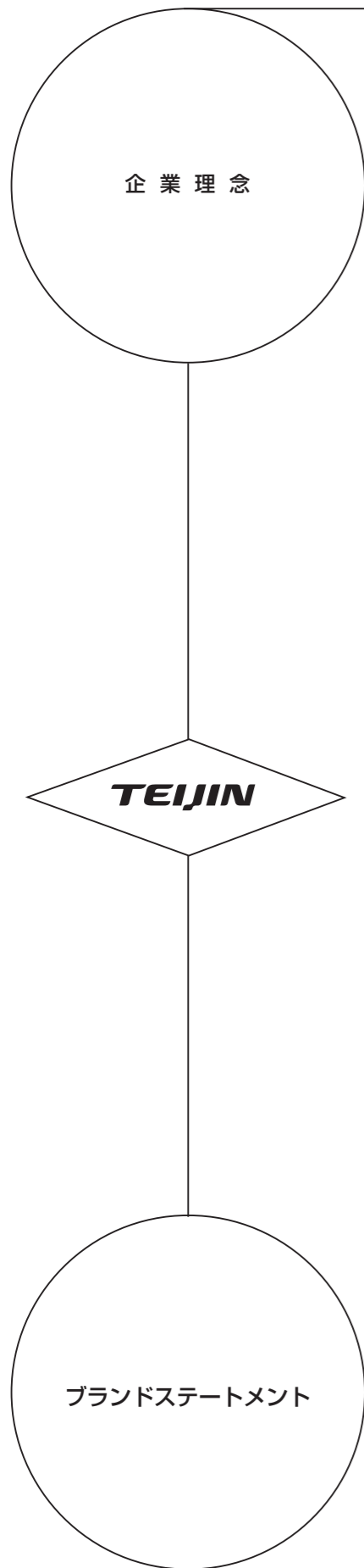
4. 沈黙期間

当社は、決算情報の漏洩を防ぎ公平性を確保するため、各四半期決算および決算発表までの数週間を沈黙期間としています。この期間内は、決算などに関連するコメント、ご質問などに関する回答は差し控えていただきます。ただし、沈黙期間中に発生した業績予想との差異が適時開示規則に該当する変動幅となることが明らかになった場合には、適宜、プレスリリースなどにより情報開示を行います。

5. 免責事項

- (1) 開示情報のうち、過去の事実以外のものは、現在入手可能な情報に基づく当社の判断による将来の見通しであり、経済情勢、市場動向、税制や諸制度の変更などにかかわるリスクや不確実な要素を含んでいます。従って、将来、実際に公表される業績などはこれらの種々の要因によって変動する可能性があることをご承知おきください。
- (2) 開示情報は、当社の業務内容、経営方針、経営計画、財務状況などをご理解いただくための情報提供のみを目的としており、いかなる内容も投資を勧める目的では開示されておりません。投資に関するご判断は、ご自身の責任において行われますよう、お願いします。

3 経営基本情報



● 帝人グループ「企業理念」

1 Quality of Life

帝人グループは人間への深い理解と豊かな創造力でクオリティ・オブ・ライフの向上に努めます

- a) クオリティ・オブ・ライフ (Quality of Life) とは、「生きていることの価値」という意味です。生活の豊かさや、健康、安全、ゆとり、仕事・趣味・人との触れ合いなどを通じて得られる人生のさまざまな喜び、さらには、地球上のすべての生命の大切さ、という広い意味を含めた言葉です。
- b) 企業は人間の幸せのために存在する—これがすべての原点です。帝人グループは人間への温かな理解と愛情を持ち、その上で創造的な技術力と企画力、マーケティング力を磨いて、本当の価値を生み出す企業となります。

2 社会と共に成長します

- (1) 株主と顧客から信頼され、期待される企業グループとして企業価値の増大に努めます。
- (2) 広く社会の理解と共感を得られる企業グループを目指します。
- (3) 地球環境との共生を図り、自然と生命を大切にします。
  - a) 企業は社会の一部です。帝人グループは常に社会との調和を保ち、健全な成長を目指します。さらに、クオリティ・オブ・ライフを高める価値ある創造を通じて社会と顧客に貢献します。
  - b) 社会とは常に対話しています。社会からのメッセージを敏感に受け取り、社会へのメッセージを通じて社会に開かれた企業グループになります。
  - c) 常に国際的視野で仕事をします。各地域では、その地で社会の十分な理解と共感を得られる事業運営に努めます。
  - d) 人間は自然の一部です。地球環境へのリスペクトなくして、真のクオリティ・オブ・ライフの向上はありません。我々自身の重大な課題として取り組みます。また、提供する製品・サービスと日々の生産活動の両面で、安全をすべてに優先させます。

3 社員と共に成長します

- (1) 社員が能力と個性を發揮し、自己実現できる場を提供します。
- (2) 社員とともに、革新と創造に挑戦します。
- (3) 多様な個性に彩られた、魅力ある人間集団を目指します。
  - a) 社員がその能力と個性を十分に發揮し、さまざまな経験を積み、達成感を味わい、仕事を通じて人間的成長を実現できる場を提供します。社員が自らのクオリティ・オブ・ライフを高めることを支援します。
  - b) すべての経営資源（人、物、金、技術、情報、ブランド、企業文化など）の中で、社員が究極の経営資源です。帝人グループは、適材適所と公正な評価・処遇を通じて、社員の可能性を最大限に引き出し、活かす企業となります。
  - c) 現状維持はすなわち衰退を意味します。絶えざる革新と創造なくして企業の成長はあり得ません。帝人グループは、自らの役割を確実に遂行しさらに未知の可能性に果敢に挑戦する、バイタリティーある社員を大切に育てます。

Human Chemistry, Human Solutions

帝人グループの約束を "Human Chemistry, Human Solutions" と表現します。この約束は「人と地球環境のために化学の可能性を追求し、社会の進化を加速させるソリューションを提供することで、クオリティ・オブ・ライフ向上の実現に挑戦し続けること」を意味しています。

私たちはこの約束を確実に成し遂げ、ステークホルダーから信頼される企業グループであり続けます。

"Human Chemistry" は、私たちの強み・優位性です。人間性を尊重し、地球環境に配慮した「化学」を意味します。また、物質だけにとどまらず、人やさまざまな事象も対象として相互に「化学反応」させ、新たな価値や人と人の絆を創出することで化学の可能性を広げていくという意志も込めています。

"Human Solutions" は、私たちが約束する価値です。"Human Chemistry" から生まれる技術・製品・サービスを通してクオリティ・オブ・ライフの向上を追求し、社会の進化を加速させるソリューションを提供することを意味しています。

● ブランドステートメント

■ 会社の経営の基本方針

帝人グループは企業理念として、「人間への深い理解と豊かな想像力をもってクオリティ・オブ・ライフの向上に努める」とともに、「社会とともに成長する」「社員とともに成長する」ことを掲げています。また長期ビジョンとして、社員の多様性を活かし、社会が必要とする新たな価値を創造し続けることで、未来の社会を支える会社となることを目指しています。

■ 利益配分に関する基本方針

当社は、「連結業績に連動した配当」を行うことを利益配分の基本方針とし、中期的な連結配当性向は当期純利益の30%を目安としながら、「財務体質の健全性や中長期の配当の継続性及び将来の成長戦略投資に必要な内部留保の確保」を総合的に勘案して配当を実施いたします。



2018年11月8日改定

帝人グループ「コーポレート・ガバナンスガイド」

－コーポレート・ガバナンスとコンプライアンス、リスクマネジメントに関する指針－

I コーポレート・ガバナンスの基本的な考え方

会社は株主から資本を預託され、事業活動を通じて利益を挙げ、中長期的に株主価値を持続的に増大することを期待されている。この株主の付託に応えることが経営の基本的使命である。この基本的使命を踏まえた上で、会社は社員、顧客を含む取引先、消費者、地域住民と地域社会などのステークホルダー（利害関係者）に対する夫々の責任を果たしていかなければならない。また、会社は、社会の一員であり、社会規範に沿った事業活動を行うとともに、事業活動を通じて社会に貢献しなければならない。

こうした基本の枠組みの中で優れた事業活動を行うことがコーポレート・ガバナンスを通じて会社経営者に求められるものであり、会社の繁栄に貢献し、社会的責任（CSR：Corporate Social Responsibility）を果たし、そしてアカウンタビリティ（説明責任と必要な情報開示）を実施するところにコーポレート・ガバナンスの重要性がある。

帝人(株)は、こうした考え方にに基づき、経営の透明性、公正性および社会的責任を重視した経営を行うとともに、情報の適時開示を行う。また、会社の競争力を高めるために迅速な決定と執行を行える組織と仕組みを追求する。また、帝人(株)は、そのグループ会社とその経営陣に対し、株主価値の持続的な増大に邁進するとともに優れた事業活動を行うよう求める。

II 意思決定、監視・監督と監査の仕組み

1. 基本方針

コーポレート・ガバナンスの仕組みは、その時点で会社の目的達成に最適と思われる仕組みを採用することとする。従って、社会環境、法的環境の変化に伴い適宜見直すこととする。

2. 取締役および取締役会

(1) 取締役会の役割

帝人(株)の取締役会は、各事業年度および中長期の株主価値の最大化を目的とし、かつ株主以外のステークホルダーの立場にも十分な配慮を払いつつ、法定のあるいは法令が要請する事項と、帝人グループ全体の経営方針、全体計画などの重要事項について審議し決定または承認する。また、取締役会はアカウンタビリティの確保について責任を持つとともに、コンプライアンスと経営を取り巻くリスクのマネジメントについて方針を明確にし、その実施を監督する。

(2) 取締役会の構成と議長

- (ア) 取締役数は10名以内とし、原則として4名以上を社外取締役とする。
- (イ) 社内取締役の中から会長、社長執行役員を選任し、社長執行役員がCEOにあたる（以下社長執行役員をCEOという）。その他の社内取締役は原則として機能責任者を兼任する。
- (ウ) 社外取締役は別途定める独立取締役要件を満足すべきものとする。
- (エ) 監視・監督と対内的業務執行の分離の一環として、取締役会議長は取締役会長とする。取締役会長空席の場合は、取締役である相談役または社外取締役から取締役会議長を選定する。

(3) 会長の位置付け

会長は対内的業務執行には携わらないものとし、別段の必要がある場合を除いて代表権を持たない。

(4) 代表取締役

代表取締役はCEOを含め3名以内を原則とする。

(5) 取締役の任期

取締役の任期は1年とする。なお、社外取締役を含めて、別途定める年齢制限などに抵触しない限り、再任を妨げないものとする。

3. アドバイザーとアドバイザリー・ボード

(1) 諮問機関としてのアドバイザリー・ボード

取締役会は、国内外の有識者を主体として構成されるアドバイザリー・ボードを継続運営し、その助言、提言を得ることを通じて、「より良い経営」「より透明性の高い経営」を目指す。アドバイザリー・ボードは決定権を持たないが、取締役会に提案、提言、助言をする権能を持ち、取締役会はその提案、提言、助言を十分に考慮して意思決定を行う。

(2) アドバイザリー・ボードの構成と議長

- (ア) アドバイザリー・ボードは社外アドバイザー、会長（会長不在の場合は相談役とし、以下同じ）およびCEOで構成する。
- (イ) 社外アドバイザーは5～7名とし、そのうち外国人アドバイザーは2～3名とする。社外アドバイザーは社外取締役に求められる独立取締役要件を満足する個人とする。
- (ウ) 会長がアドバイザリー・ボードの議長となる。

(3) 開催頻度と会議内容

- (ア) アドバイザリー・ボードの定例会合は年2回の開催とする。
- (イ) アドバイザリー・ボードは、社外取締役が議長を務める指名・報酬諮問機能を有し、下記の指名・報酬事項を審議するものとする。

|  |
|--|
| <p><b>【指名・報酬事項】</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. CEOの交替および後任者の推薦（決定は取締役会）</li> <li>2. CEOの後任候補者の選定およびCEO策定の後任候補者育成計画の審議、進捗状況のレビュー</li> <li>3. CEOの提案に基づく会長の選任に関する審議</li> <li>4. 帝人グループ役員報酬制度の審議</li> <li>5. 帝人グループ役員報酬水準の審議</li> <li>6. CEOの業績評価</li> </ol> <p>注：①上記、1、5および6の事案については、CEOは原則として退席し、審議に参加しない。<br/>②会長に関する事案については、会長は退席し、審議に参加しない。</p> |
|--|

4. 指名諮問委員会及び報酬諮問委員会

(1) 諮問機関としての指名諮問委員会及び報酬諮問委員会

上記アドバイザリー・ボードに加え、役員人事に関して一層の透明性を図るため、指名諮問委員会および報酬諮問委員会を設置し運営する。両委員会は、取締役会の諮問機関として、会長、CEO以外の取締役、経営陣幹部の指名、評価、報酬額、および監査役の指名に関し、取締役会に提案、提言をする機能を持ち、取締役会はその提案、提言を十分に考慮して意思決定を行う。

(2) 構成と委員長

- (ア) 社外取締役2名、会長、CEOの4名（会長空席の場合は、社外取締役2名、CEOの3名）で構成する。
- (イ) 委員長は、社外取締役2名から選定する。

(3) 会議内容

両諮問委員会は、CEOの提案に基づいて下記の指名・報酬事項を審議するものとする。

|   |
|---|
| <p><b>【指名事項】</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 代表取締役候補者の審議</li> <li>2. 取締役候補者の審議</li> <li>3. 監査役候補者の審議</li> <li>4. 社内取締役および経営陣幹部の昇格・降格に関する事項</li> <li>5. 社外取締役および社外監査役の独立性基準に関する事項</li> </ol> |
|---|

|  |
|--|
| <p><b>【報酬事項】</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 社内取締役および経営陣幹部の業績評価と報酬額に関する事項</li> </ol> |
|--|

注：上記指名及び報酬に関する審議事項には会長及びCEOに関する事項は含まれない。

5. 監査役および監査役会

(1) 監査役会

(ア) 監査役会の役割

監査役会は、経営に関する監視・監査機能を有する。各監査役は取締役会その他の社内重要会議に出席し、意見の表明および勧告を行う。

(イ) 監査役会の構成

- ① 監査役数は原則として5名とする。その過半数を社外監査役とし、対外透明性を担保する。
- ② 監査業務の視点からは、社内事情を熟知した常勤監査役の存在を重視する。
- ③ 社外監査役は別途定める独立監査役要件を満足すべきものとする。社外監査役の選任にあたっては、専門性を考慮し、バランスのとれた構成とする。

(ウ) 監査役の選任

監査役会として監査役候補者の提案・同意を行う。監査役の任期については、法定任期の4年を重視する。

(2) グループ監査役会

(ア) グループ監査役会の役割

- ① グループ監査役会は、グループ連結経営に対応した帝人グループ全体の監視・監査の役割を担う。帝人株監査役会で決定された帝人グループの監査方針・計画に基づき、事業別の監査方針・計画、重点監査事項の選定などを協議し、その徹底を図る。
- ② 定例の会合を通じて情報を共有するとともに、メンバーの相互研鑽による監査水準の向上を図る。

(イ) グループ監査役会の構成

原則として帝人株監査役、グループ会社の常勤監査役、およびグループ監査役室員により構成する。

(ウ) 海外グループ会社

海外グループ会社の監査については、帝人株の経営監査部による内部監査を主軸とし、会計監査に関しては、会計監査人による監査を義務付け、帝人株の監査役およびグループ監査役室員は計画に基づき往査を行う。

(3) 監査役会・グループ監査役会とほかの監査主体との関係

- (ア) 帝人株およびグループ会社の会計監査人との連携を強化する。会計監査人の選任・交代に関しては、原則として帝人株の監査役会が主導する。
- (イ) 帝人株の経営監査部との連携を強化し、内部監査情報の恒常的かつ網羅的把握を行う。

Ⅲ コンプライアンスとトータル・リスクマネジメント

1. コンプライアンス

(1) コンプライアンスの基本原則

コーポレート・ガバナンス目的実現のために守るべきコンプライアンスの基本原則は以下の通りとする。

- 【コンプライアンスの基本原則】**
- 1. 会社の役員および社員は、法令遵守は当然のこととして、社会の構成員としての企業人、社会人として求められる倫理観・価値観に基づき誠実に行動することが求められる。そして、このような誠実な行動が株主価値増大に不可欠である。
  - 2. この認識に基づき、帝人株は、社会規範・倫理そして法令などを厳守し、公正かつ適切な経営の実現と市民社会との調和を図り、また企業理念、行動規範・基準その他の規程などの整備と徹底を行う。
  - 3. 帝人株は、そのグループ会社の役員および社員に対し、上記のコンプライアンス原則を充分理解し、誠実に行動するよう求め、もって帝人グループを創造的に発展せしめる。

(2) 内部統制とコンプライアンスの関係

企業倫理を含むコンプライアンスは、内部統制を支える要であり、帝人グループは高い企業倫理を持つ企業集団となることを目指す。

(3) 行動規範、企業行動基準と関連規程類の周知徹底

コンプライアンス原則に基づく具体的なコンプライアンスの内容は、「行動規範」と「企業行動基準」によるものとする。帝人(株)の取締役会は、随時「行動規範」、「企業行動基準」その他の関連規程をコンプライアンス、リスクマネジメントそしてステークホルダーに対する責任などの配慮をもって見直しするとともに、グループ会社並びにその役員及び社員にそれらを周知徹底させるものとする。

2. トータル・リスクマネジメント (TRM : Total Risk Management)

(1) TRMの基本原則

リスクマネジメントは、コンプライアンスとともに、内部統制を支える要である。帝人グループの経営全般をカバーする総合的な体制としてTRM体制を構築する。TRMは、会社が直面する不確実性に対する予防手段と位置付け、その基本原則は以下の通りとする。

**【TRMの基本原則】**

- 1. 会社は、その株主価値を高め、さらに株主を始めとするステークホルダーが満足できる事業活動を継続する使命があり、その実現を脅かすあらゆるリスク(不確実性)に対処する必要がある。帝人株は、グループ全体が晒されるかかるリスクを統合的かつ効率的に把握・評価・管理し、グループ経営に活かすための組織的・体系的アプローチを行う。
- 2. 帝人株の取締役会は、帝人グループ全体のリスクマネジメントを行い、経営戦略・経営計画策定、戦略的なアクション、個別投資プロジェクトの決定などに伴う「経営戦略リスク」と、会社に悪影響をもたらす様々な有害事象である「業務運営リスク」のアセスメントを意思決定を行うに際しての重要な判断材料として位置付ける。
- 3. 帝人株は、そのグループ会社とその経営者に対し、TRM原則を充分理解し、会社活動を脅かすあらゆるリスクに対処するよう求める。

(2) 施策と運営

- (ア) TRM推進のため、業務運営リスクを担当するCSR管掌を置き、経営戦略リスクについてはCEOが直接担当する。
- (イ) 取締役会の下に、業務運営リスクと経営戦略リスクを統合的に管理するための「TRMコミティー」を設置する。
- (ウ) TRMコミティーの委員長はCEOとし、その他の委員は、CSR管掌及びCEOが指名した者とする。
- (エ) 取締役会は、TRMコミティーから提案されるTRM基本方針、TRM年次計画などの審議・決定を行うとともに、帝人グループとしての重要なリスクについて管理し、事業継続のための態勢を整備する。

(3) 監査役による監査

監査役は、取締役会がTRMに関する適切な方針決定、監視・監督を行っているか否かについて監査する。

Ⅳ アカウンタビリティ

1. 基本認識

会社のアカウンタビリティは、事業の繁栄を図り株主価値を高めることと不可分の活動である。会社はそのミッションとビジョンを明確に示し、またコーポレート・ガバナンスの仕組みについて、適宜説明を行うべきである。また、コンプライアンスやTRMについても、そのポリシーの浸透を図る必要がある。帝人グループは、常に株主や社会の要請に配慮し、さらに高いアカウンタビリティを目指して行動する。

2. 基本方針

- (ア) 具体的な情報の公開にあたっては、国内外に向けて、同時、同内容の開示を行うことを基本方針とする。
- (イ) 法定の財務情報の開示のみならず、CSRの観点から会社の情報の開示を積極的に行う。
- (ウ) 帝人株の株主総会は「開かれた株主総会」を常に志向し、株主とのコミュニケーションを重視する。
- (エ) 情報開示及び株主他とのコミュニケーションを含むIR機能については、IR部が担い、経営企画管掌が所管する。
- (オ) IR部は、対投資家の情報発信を一元管理するとともに、中長期経営戦略や重要案件の対外公表にも取り組み、社内との関連部署とのミーティングや緊密なコンタクトを通じて連携を図る。

**【株主との対話の充実に向けた取り組み】**

- 1. 株主との実際の対話にあたっては、合理的な範囲で経営陣幹部が対応する。
- 2. 定期的な決算説明会の開催に加え、会社説明会や施設見学会など、海外・国内の機関投資家ならびに個人投資家にも配慮した対話機会の充実に積極的に取り組む。
- 3. 対話において把握された投資家意見や、説明会でのアナリストとの質疑内容についてはIR部が取りまとめ、逐次取締役および経営陣、ならびに監査役にフィードバックする。

**【インサイダー情報の管理に関する方策】**

個別事業の競争戦略に関わる重要情報や、高度の営業秘密に関する情報については、事業部門や経営企画部門と連携し、対外公表にあたってのガイドラインを共有化する。

***TEIJIN***

帝人株式会社

<https://www.teijin.co.jp>