

2026年5月28日

各位

帝人株式会社  
(コード：3401、東証プライム市場)

## ISS社の議決権行使助言に対する当社の見解について

当社が2026年6月19日開催予定の第160回定時株主総会に上程する「第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）6名選任の件」（以下、本議案）について、議決権行使助言会社 Institutional Shareholder Services Inc.（以下、ISS）は、候補者番号1 内川哲茂の選任に反対を推奨するレポートを公表しました。

当社の見解は以下のとおりであり、株主の皆様におかれましては、本議案の趣旨をご理解のうえ、適切なお判断を賜りますようお願い申し上げます。

### 記

#### 1. ISSの反対推奨の理由

ISSは監査等委員会設置会社において、「資本生産性が低く（過去5期平均の自己資本利益率 [ROE] が5%を下回り）かつ改善傾向にない場合、経営トップである取締役選任議案に反対推奨する」旨の議決権行使基準を示しています。

当社の2026年3月期（以下、当期）の経営成績は、売上収益8,732億円、事業利益258億円、また、アラミド事業やヘルスケア事業における減損損失の計上等により、親会社の所有者に帰属する当期損失は880億円（前期は283億円の当期利益）となりました。この結果、過去5年間のROEの平均は下表のとおりとなり、反対推奨に至ったものと当社は認識しております。

#### 当社ROE推移

2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期 (当期)	過去5年平均
5.5%	△4.1%	△2.9%	6.7%	△22.1%	△3.4%

※2024年3月期まで：日本基準 / 2025年3月期以降：IFRS基準

#### 2. 当社の見解

当社は、ROEを重要な経営指標の一つとして位置づけ、その向上に継続的に取り組んでおります。

その上で、ISSの基準に基づく評価は、当社が実行してきた事業ポートフォリオ変革や構造改革、将来の成長に向けた重要施策の進捗を必ずしも十分に反映していないと考えております。

CEO 内川哲茂は、2022 年 4 月の就任以降、「収益性改善の完遂による基礎収益力の回復」および「事業ポートフォリオ変革」を最重要課題として、非注力・不採算事業のダイベストや戦略的事業統合を一貫して主導してきました。

当期においては、アラミド事業および炭素繊維事業の業績回復の遅れを受け、抜本的なコスト構造改革を前倒しで実行する一方で、繊維・製品事業の中核子会社である帝人フロンティア株式会社と旭化成アドバンス株式会社との経営統合を公表するなど、中長期的な成長に向けた重要施策を実行しております。

構造改革の実行や減損損失の計上等により、当期の ROE は大きく低下しましたが、これらは将来の収益力強化に資するものであり、2026 年度の業績は、事業利益 300 億円、税後事業利益 ROIC3%、ROE12%を見込んでおります。

また、2026 年 5 月に公表した「帝人グループ中期経営計画 2026-2028」の策定を通じ、次の成長の基軸となる「顧客起点型ビジネスモデルを基盤とした価値創出」への転換に向けた取り組みとともに、この加速に向けて「パーパス」を軸に全従業員の意識改革も進めています。これらを成果に結実させ、2028 年度には事業利益 600 億円、ROE8%の達成を目指してまいります。

### 3. CEO の再任について（指名諮問委員会の審議と取締役会決議）

当社における CEO の再任は、指名諮問委員会\*1 での審議を経たうえで、取締役会\*2 にて決議しております。

\*1：独立社外取締役 3 名および CEO で構成。なお、CEO に関する事項には CEO は決定メンバーに入りません。

\*2：独立社外取締役 6 名、社内取締役 4 名で構成。

2026 年度の再任審査においては、当期の業績が当初計画に対して厳しい結果となった点を踏まえつつも、CEO 内川哲茂がこれまで一貫して主導してきた事業ポートフォリオ変革が着実に進展していること、また当年度の業績は課題事業の構造改革を前倒しで実施した結果であることを確認した上で、改革の継続性および実行の確実性の観点から、指名諮問委員会および取締役会はこれまでの変革を主導してきた現 CEO の継続が最も適切であると判断いたしました。

以上の理由から、当社は、CEO 内川哲茂の再任が、中長期的な株主価値および企業価値の向上に資するものと判断しておりますので、本議案候補者番号 1 内川哲茂の取締役としての選任のご承認をお願いするものです。

以上

ご参考：「帝人グループ 中期経営計画 2026-2028」

[https://ssl4.eir-parts.net/doc/3401/ir\\_material\\_for\\_fiscal\\_ym10/202661/00.pdf](https://ssl4.eir-parts.net/doc/3401/ir_material_for_fiscal_ym10/202661/00.pdf)